



RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO

a chiusura del Bilancio d'esercizio al 31/12/2025

ex art. 6, comma 4, D.Lgs. 175/2016

Kyma S.p.A. (in seguito "Società"), in quanto società a controllo pubblico di cui all'art. 2, co.1, lett. m) del D.Lgs. 175/2016 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica"), è tenuta - ai sensi dell'art. 6, co. 4, D.Lgs. 175/2016 - a predisporre annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale, e a pubblicare contestualmente al Bilancio di esercizio, la "Relazione sul governo societario", la quale deve contenere:

- uno specifico programma di valutazione del rischio aziendale (art. 6, co. 2, D.Lgs. cit.);
- l'indicazione degli strumenti integrativi di governo societario adottati ai sensi dell'art. 6, co. 3; ovvero delle ragioni della loro mancata adozione (art. 6, co. 5).

A. PROGRAMMA DI VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE EX ART. 6, CO. 2, D.LGS. 175/2016

In conformità alle richiamate disposizioni normative, l'Organo Amministrativo della Società ha predisposto il presente Programma di valutazione del rischio di crisi aziendale, **approvato con deliberazione del 10 marzo 2026**, che rimarrà in vigore sino a diversa successiva deliberazione dell'Organo Amministrativo, che potrà aggiornarlo e implementarlo in ragione delle mutate dimensioni e complessità dell'impresa della Società.

1. Definizioni

1.1. Continuità aziendale

Il principio di continuità aziendale è richiamato dall'art. 2423-bis, Cod. Civ. che, in tema di principi di redazione del bilancio, al co. 1, n. 1, recita: "*la valutazione delle voci deve essere fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività*".

La nozione di continuità aziendale indica la capacità dell'azienda di conseguire risultati positivi e generare correlati flussi finanziari nel tempo.

Si tratta del presupposto affinché l'azienda operi e possa continuare a operare nel prevedibile futuro come azienda in funzionamento e creare valore, il che implica il mantenimento di un equilibrio economico-finanziario.

L'azienda, nella prospettiva della continuazione dell'attività, costituisce -come indicato nell'OIC 11 (§ 22), un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio.

Nei casi in cui, a seguito di tale valutazione prospettica, siano identificate significative incertezze in merito a tale capacità, dovranno essere chiaramente fornite nella nota integrativa le informazioni



Kyma S.p.A.

S.S. 14 - km 163,5 in AREA Science Park, 34149 Trieste (TS), Italy (IT) EU
C.F. / P.IVA / VAT / Tax Id. / Iscriz. CCIAA Venezia Giulia-Reg. Imprese n.: IT 01131640326 - R.E.A. n.: TS-127062
Tel. +39 040 375 #8472 / #8796- E-mail: info@kyma-undulators.eu - Web: www.kyma-undulators.com
Cap. Soc. Euro 600.000,00 i.v. - Codice Destinatario (Fatt.elett.): T04ZHR3 - Indirizzo P.E.C.: kymaspa@lamiapec.it

Kyma S.p.A. è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte di Elettra-Sincrotrone Trieste S.C.p.A., con sede in Trieste (TS), S.S. 14 km 163,5 in AREA Science Park - Basovizza, C.F.-P.IVA n. IT-00697920320.



relative ai fattori di rischio, alle assunzioni effettuate e alle incertezze identificate, nonché ai piani aziendali futuri per far fronte a tali rischi e incertezze. Dovranno inoltre essere esplicitate le ragioni che qualificano come significative le incertezze esposte e le ricadute che esse possono avere sulla continuità aziendale.

1.2. Crisi

L'art. 2, lett. c) della Legge 19 ottobre 2017, n. 155 (Delega al Governo per la riforma delle discipline della crisi d'impresa e dell'insolvenza) definisce lo stato di crisi (dell'impresa) come *"probabilità di futura insolvenza, anche tenendo conto delle elaborazioni della scienza aziendalistica"*; insolvenza a sua volta intesa – ex art. 5, R.D. 16 marzo 1942, n. 267 – come la situazione che *"si manifesta con inadempimenti od altri fatti esteriori, i quali dimostrino che il debitore non è più in grado di soddisfare regolarmente le proprie obbligazioni"* (definizione confermata nel decreto legislativo 12 gennaio 2019, n. 14, recante *"Codice della crisi di impresa e dell'insolvenza in attuazione della legge 19 ottobre 2017, n. 155"*, il quale all'art. 2, co. 1, lett. a) definisce la *"crisi"* come *"lo stato di difficoltà economico-finanziaria che rende probabile l'insolvenza del debitore e che per le imprese si manifesta come inadeguatezza dei flussi di cassa prospettici a far fronte regolarmente alle obbligazioni pianificate"*.

Il tal senso, la crisi può manifestarsi con caratteristiche diverse, assumendo i connotati di una:

- crisi finanziaria, allorché l'azienda – pur economicamente sana – risenta di uno squilibrio finanziario e quindi abbia difficoltà a far fronte con regolarità alle proprie posizioni debitorie. Secondo il documento OIC 19, Debiti, *"la situazione di difficoltà finanziaria è dovuta al fatto che il debitore non ha, né riesce a procurarsi, i mezzi finanziari adeguati, per quantità e qualità, a soddisfare le esigenze della gestione e le connesse obbligazioni di pagamento"*;
- crisi economica, allorché l'azienda non sia in grado, attraverso la gestione operativa, di remunerare congruamente i fattori produttivi impiegati.

1.3. Il nuovo Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza (luglio 2022)

Il 15 giugno 2022, il Governo italiano ha apportato ulteriori modifiche al nuovo *Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza* (Decreto Legislativo n. 14 del 12 gennaio 2019), noto come "CCII", in attuazione della Direttiva UE 2019/1023 *riguardante i quadri di ristrutturazione preventiva, l'esdebitazione e le interdizioni, e le misure volte ad aumentare l'efficacia delle procedure di ristrutturazione, insolvenza ed esdebitazione*, che modifica la direttiva UE 2017/1132 (direttiva sulla ristrutturazione e sull'insolvenza).

Il sistema di allerta precedentemente introdotto è stato sostituito da norme incentrate sulla responsabilità aziendale per la predisposizione di adeguate misure organizzative, amministrative e contabili in funzione della natura e delle dimensioni dell'impresa.

In questo contesto, già a partire dal 2020, Kyma S.p.A. ha adottato una pianificazione di bilancio e industriale che consente di monitorare la stabilità finanziaria e di valutare l'effettiva sostenibilità dell'indebitamento, garantendo così prospettive di continuità aziendale nel corso degli anni successivi.



Kyma S.p.A.

S.S. 14 - km 163,5 in AREA Science Park, 34149 Trieste (TS), Italy (IT) EU
C.F. / P.IVA / VAT / Tax Id. / Isctz. C.CIAA Venezia Giulia-Reg. Imprese n.: IT 01131640326 - R.E.A. n.: TS-127062
Tel. +39 040 375 #8472 / #8796- E-mail: info@kyma-undulators.eu - Web: www.kyma-undulators.com
Cap. Soc. Euro 600.000,00 i.v. - Codice Destinatario (Fatt.elett.): T04ZHR3 - Indirizzo P.E.C.: kymaspa@lamiapec.it

Kyma S.p.A. è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte di Elettra-Sincrotrone Trieste S.C.p.A., con sede in Trieste (TS), S.S. 14 km 163,5 in AREA Science Park - Basovizza, C.F.-P.IVA n. IT-00697920320.



In particolare, l'articolo 3 del CCII stabilisce i parametri di riferimento in base ai quali scattano i segnali d'allarme. Questi sono:

- squilibri di carattere reddituale, patrimoniale o finanziario;
- indici di sostenibilità dei debiti per i sei mesi successivi;
- prospettive di continuità aziendale per l'esercizio in corso o i sei mesi successivi;
- indici di sostenibilità oneri d'indebitamento con flussi di cassa,
- adeguatezza dei mezzi propri rispetto a quelli di terzi, ritardi nei pagamenti reiterati e significativi.
- debiti per retribuzioni scaduti da 30 trenta giorni pari a oltre la metà dell'ammontare mensile delle retribuzioni;
- debiti verso fornitori scaduti da 90 giorni e di importo superiore ai debiti non scaduti;
- esposizioni bancarie e finanziarie scadute da 60 giorni, o superiori (da 60 giorni) al limite degli affidamenti se superiori al 5% del totale delle esposizioni;
- una o più esposizioni debitorie di cui all'articolo 25-novies, comma 1 del CCII.

All'eventuale verificarsi dei segnali d'allerta l'impresa sarà tenuta ad avviare il monitoraggio della situazione tramite segnalazione degli Organi di controllo della società e attuare tempestive contromisure per prevenire una crisi d'impresa.

In sede di revisione / verifica del **Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2025**, gli Organi societari di Kyma S.p.A. menzionati in precedenza, non hanno ravvisato alcuna criticità o segnale d'allarme.

2. Strumenti per la valutazione del rischio di crisi e caratteristiche della Società

La Società ha individuato i seguenti strumenti di valutazione dei rischi oggetto di monitoraggio:

- analisi di indici e margini di bilancio;
- analisi prospettica attraverso indicatori e indici settoriali;

Ai fini della presente relazione, vengono di seguito descritte le caratteristiche della Società.

Kyma S.p.A. è una Società a partecipazione pubblica, in quanto controllata direttamente dal socio di maggioranza Elettra-Sincrotrone Trieste S.C.p.A. e indirettamente da Area di Ricerca Scientifica e Tecnologica di Trieste – AREA Science Park, ente pubblico nazionale di ricerca vigilato dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (MIUR).

Kyma S.p.A. è una società di piccole dimensioni che opera sul "libero mercato" e non svolge attività di pubblico interesse. La Società ha come scopo principale l'attività di progettazione, produzione, caratterizzazione e installazione di ondulatori magnetici, di strumentazione ed equipaggiamenti basati sui magneti permanenti, e più in generale di strumentazione avanzata per sorgenti di luce (sincrotroni e laser a elettroni liberi) e per altre infrastrutture operanti nel campo della fisica delle alte energie, nonché per applicazioni di tipo industriale. La Società opera altresì nel campo della commercializzazione di materiali, componenti e apparecchiature correlati con le attività di cui sopra. Il mercato di



Kyma S.p.A.

S.S. 14 - km 163,5 in AREA Science Park, 34149 Trieste (TS), Italy (IT) EU
C.F. / P.IVA / VAT / Tax Id. / Iscriz. CCIAA Venezia Giulia-Reg. Imprese n.: IT 01131640326 - R.E.A. n.: TS-127062
Tel. +39 040 375 #8472 / #8796- E-mail: info@kyma-undulators.eu - Web: www.kyma-undulators.com
Cap. Soc. Euro 600.000,00 i.v. - Codice Destinatario (Fatt.elett.): T04ZHR3 - Indirizzo P.E.C.: kymaspa@lamiapec.it

Kyma S.p.A. è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte di Elettra-Sincrotrone Trieste S.C.p.A., con sede in Trieste (TS), S.S. 14 km 163,5 in AREA Science Park - Basovizza, C.F.-P.IVA n. IT-00697920320.



riferimento è quello dei laboratori di ricerca nazionali e internazionali, che usufruiscono perlopiù di finanziamenti statali, ragione per cui, lavori e forniture vengono assegnate prevalentemente a mezzo di bandi di gara nazionali o internazionali. Vista la peculiarità e la specificità dei prodotti altamente tecnologici e scientifici realizzati, non esiste produzione seriale né prodotti presenti a catalogo. La produzione segue una logica "pull", ovvero l'ingresso dei prodotti in produzione non è anticipato rispetto agli ordini, ma attivato all'acquisizione di un contratto.

Infine, si segnala che a seguito di un approfondito esame della normativa pubblicitica di riferimento, si è concluso che, in ragione della compagine societaria di Kyma S.p.A. e dell'attività commerciale svolta sul "libero mercato":

- Kyma S.p.A. non è soggetta alla disciplina dei Contratti Pubblici (D.Lgs. 50/2016) in quanto non rientra nella categoria delle amministrazioni aggiudicatrici, non essendo un ente pubblico tradizionale, e non essendo nemmeno un organismo di diritto pubblico (Kyma S.r.l. non ricorre cumulativamente ai requisiti elencati dall'art. 3, comma 1, lett. d) del D.Lgs. 50/2016);
- Kyma S.p.A. svolge la propria attività secondo i criteri imprenditoriali;
- Kyma S.p.A. deve applicare le norme in materia di accesso civico e trasparenza, di prevenzione della corruzione, di scissione dei pagamenti e di quelle riguardanti le società a controllo pubblico di cui al D.Lgs. 175/2016.

2.1. Analisi di margini e indici di bilancio

L'analisi di bilancio si focalizza sulla:

- solidità: l'analisi è indirizzata ad apprezzare la relazione fra le diverse fonti di finanziamento e la corrispondenza tra la durata degli impieghi e delle fonti;
- liquidità: l'analisi ha ad oggetto la capacità dell'azienda di far fronte ai pagamenti a breve con la liquidità creata dalle attività di gestione a breve termine;
- redditività: l'analisi verifica la capacità dell'azienda di generare un reddito capace di coprire l'insieme dei costi aziendali nonché, eventualmente, remunerare del capitale.

Tali analisi vengono condotte considerando un arco di tempo storico quadriennale sulla base degli indici e margini di bilancio riportati di seguito.



Kyma S.p.A.

S.S. 14 - km 163,5 in AREA Science Park, 34149 Trieste (TS), Italy (IT) EU
C.F. / P.IVA / VAT / Tax Id. / Isctz. CCIAA Venezia Giulia-Reg. Imprese n.: IT 01131640326 - R.E.A. n.: TS-127062
Tel. +39 040 375 #8472 / #8796- E-mail: info@kyma-undulators.eu - Web: www.kyma-undulators.com
Cap. Soc. Euro 600.000,00 i.v. - Codice Destinatario (Fatt.elett.): T04ZHR3 - Indirizzo P.E.C.: kymaspa@lamiaptec.it

Kyma S.p.A. è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte di Elettra-Sincrotrone Trieste S.C.p.A., con sede in Trieste (TS), S.S. 14 km 163,5 in AREA Science Park - Basovizza, C.F.-P.IVA n. IT-00697920320.



Margini e indici – STATO PATRIMONIALE

Margini		
MT	MARGINE DI TESORERIA	Liquidità immediate e liquidità differite - Passività correnti (non considerare le "Rimanenze di lavori in corso") (Tot.Crediti + Tot.Disp.Liquide + Ratei e Risconti attivi - Totale debiti + Ratei e Risconti passivi (incl. "Ft. da ric." da Kyma tehn. doo))
MS	MARGINE DI STRUTTURA	Patrimonio netto - Immobilizzazioni (ns. caso in particolare imm. fin. rif. società controllata Kyma tehn. doo) (Patrimonio netto - Immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie)
MD	MARGINE DI DISPONIBILITA'	Attività correnti - Passività correnti Attivo circolante (C) e ratei e risconti (D) - Fondi (B) - Debiti (D) e ratei e risconti (E)
Indici		
IL	INDICE DI LIQUIDITA' (quick ratio)	Liquidità immediate e liquidità differite / Passività correnti (non considerare le "Rimanenze di lavori in corso") (Tot.Crediti + Tot.Disp.Liquide + Ratei e Risconti attivi / Totale debiti + Ratei e Risconti. passivi)
II	INDICE DI COPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI	Capitale proprio / Immobilizzazioni
ID	INDICE DI DISPONIBILITA'	Attività correnti / Passività correnti Attivo circolante (C) e ratei e risconti (D) - Fondi (B) - Debiti (D) e ratei e risconti (E)
IIF	INDICE DI INDIPENDENZA FINANZIARIA	Patrimonio netto / Totale attività, al netto delle disponibilità liquide
LEV	INDICE DI INDEBITAMENTO o LEVERAGE	Uso di capitale di terzi al fine di finanziamento (se uguale a 1, l'azienda non fa ricorso a capitali e di terzi)

Margini e indici di bilancio - CONTO ECONOMICO

Margini		
MOL o EBITDA	MARGINE OPERATIVO LORDO	MOL o EBITDA Earnings Before Interests, Taxes, Depreciations, and Amortizations
EBIT	RISULTATO OPERATIVO ANTE RETTIF. ATT. e PASS. FINANZIARIE	EBIT Earnings Before Interests and Taxes
Indici		
ROE	RETURN ON EQUITY	Redditività dell'azienda = redditività del patrimonio netto ovvero ritorno economico dell'investimento effettuato dai soci (Reddito netto d'esercizio / mezzi propri)
ROI	RETURN ON INVESTMENT	Redditività operativa dell'azienda in rapporto all'intero capitale investito (EBIT / Patrimonio netto)
ROS	RETURN ON SALES	Redditività delle vendite e la capacità remunerativa dei flussi di ricavi tipici dell'impresa (EBIT / Ricavi da vendite incl. variazioni rimanenze lav. in corso)



Kyma S.p.A.

S.S. 14 - km 163,5 in AREA Science Park, 34149 Trieste (TS), Italy (IT) EU
C.F. / P.IVA / VAT / Tax Id. / Isctz. CCIAA Venezia Giulia-Reg. Imprese n.: IT 01131640326 - R.E.A. n.: TS-127062
Tel. +39 040 375 #8472 / #8796- E-mail: info@kyma-undulators.eu - Web: www.kyma-undulators.com
Cap. Soc. Euro 600.000,00 i.v. - Codice Destinatario (Fatt.elett.): T04ZHR3 - Indirizzo P.E.C.: kymaspa@lamiapec.it

Kyma S.p.A. è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte di Elettra-Sincrotrone Trieste S.C.p.A.,
con sede in Trieste (TS), S.S. 14 km 163,5 in AREA Science Park - Basovizza, C.F.-P.IVA n. IT-00697920320.



2.2. Indicatori prospettici

Per quel che riguarda gli **indicatori prospettici**, seguendo le sempre utili linee guida a suo tempo proposte dal CNDCEC in materia di monitoraggio di rischio d'impresa ai sensi dell'originario D.Lgs. 14/2019, sono stati presi in considerazione i seguenti indicatori, **calcolati per il quinquennio, dall'anno 2021 all'anno 2025** appena conclusosi.

Indici e Indicatori prospettici		
Indici e indicatori di partenza		
EBT	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	Earning before taxes
E	RISULTATO DOPO LE IMPOSTE	Earning (after taxes)
PFN	POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	Differenza tra il totale dei debiti finanziari aziendali e le disponibilità liquide; con "segno negativo" il saldo è a credito (dare);
Indici e indicatori calcolati		
ROT	INDICE DI ROTAZIONE DEL CAPITALE	Num.: Valore della produzione Den.: Patrimonio Netto
Flusso	FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CARATTERISTICA	Flusso di cassa della gestione reddituale (metodo indiretto):
		Utile (o perdita d'eserc.) e costi non monetari (es. amm.ti, svalutaz. cred., altri accant. per rischi, svalutaz. part.ne), meno i ricavi non monetari (es. rivalutazione part.ni, imposte anticipate)
PFN / EBITDA	RAPPORTO TRA PFN E EBITDA	Num.: Posizione Finanziaria Netta Den.: EBITDA (o MOL)
PFN / NOPAT	RAPPORTO TRA PFN E NOPAT	Num.: Posizione Finanziaria Netta Den.: NOPAT, Net Operating Profit After Taxes
D/E	RAPPORTO D/E (Debt/Equity)	Num.: Posizione Finanziaria Netta Den.: Patrimonio
Oneri / MOL	ONERI FINANZIARI / MOL	Num.: Oneri finanziari Den.: EBITDA (o MOL)



Kyma S.p.A.

S.S. 14 - km 163,5 in AREA Science Park, 34149 Trieste (TS), Italy (IT) EU
C.F. / P.IVA / VAT / Tax Id. / Iscriz. CCIAA Venezia Giulia-Reg. Imprese n.: IT 01131640326 - R.E.A. n.: TS-127062
Tel. +39 040 375 #8472 / #8796- E-mail: info@kyma-undulators.eu - Web: www.kyma-undulators.com
Cap. Soc. Euro 600.000,00 i.v. - Codice Destinatario (Fatt.elett.): T04ZHR3 - Indirizzo P.E.C.: kymaspa@lamiapec.it

Kyma S.p.A. è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte di Elettra-Sincrotrone Trieste S.C.p.A., con sede in Trieste (TS), S.S. 14 km 163,5 in AREA Science Park - Basovizza, C.F.-P.IVA n. IT-00697920320.



Inoltre, per l'esercizio 2025, nonostante il "Codice della crisi di impresa e dell'insolvenza in attuazione della legge 19 ottobre 2017, n.155" entrato in vigore al 15/07/2022 non stabilisca alcuna soglia di allerta settoriale, sono stati comunque predisposti i seguenti indici di allerta di settore, con relativa soglia riferita al settore di appartenenza di Kyma S.p.A., codice attività Ateco n. 27.90.09 (i.e. B-C-D Estrazione-Manufacturiera-Prod.energia/gas):

Indici settoriali (alla luce delle linee guida 2019)		
Indici settoriali	Soglia	Descrizione
SOSTENIBILITA' ONERI FINANZIARI (Oneri finanziari / ricavi)	3,00%	Num: Interessi e altri oneri finanziari della voce C.17 Den: Ricavi di cui alla voce A1 e A3
ADEGUATEZZA PATRIMONIALE (Patrim.netto / debiti totali)	7,60%	Num: Patrimonio netto (voce A del passivo), detratti i crediti vs. soci per vers. dovuti (voce A dell'attivo) e dividendi deliberati. Den: Debiti totali (voce D del passivo) e ratei e risconti passivi (voce E)
RITORNO LIQUIDO DELL'ATTIVO (Att.a breve / pass. a breve)	93,70%	Num: Somma delle voci dell'attivo circolante (voce C) e i ratei e risconti attivi Den: Debiti totali (voce D del passivo) e ratei e risconti passivi (voce E)
LIQUIDITA' (Cash flow / attivo)	0,50%	Num: Utile (o perdita d'eserc.) e costi non monetari - i ricavi non monetari Den: Totale dell'attivo dello stato patrimoniale
INDEBITAMENTO PREV.LE O TRIBUTARIO (Indebit. Prev.-Tribut. / Totale attivo)	4,90%	Num: Indebit. tributario (voce D.12) e indebit. previdenziale (voce D.13) Den: Totale dell'attivo dello stato patrimoniale.

3. Monitoraggio periodico

L'Organo Amministrativo provvederà a redigere con **cadenza almeno semestrale** un'apposita relazione avente a oggetto le attività di monitoraggio dei rischi in applicazione di quanto stabilito nel presente Programma; tale attività semestrale è sempre elaborata in prospettiva dell'anno che si deve concludere.

Copia delle relazioni aventi a oggetto le attività di monitoraggio dei rischi, anche ai fini dell'emersione e/o rilevazione di situazioni suscettibili di determinare l'emersione del rischio di crisi, sarà trasmessa all'Organo di Controllo e all'Organo di Revisione, che eserciterà in merito la vigilanza di sua competenza.

Le attività sopra menzionate saranno portate a conoscenza dell'Assemblea dei Soci nell'ambito della Relazione sul governo societario riferita al relativo esercizio, da redigersi contestualmente alla redazione ed approvazione del Bilancio d'esercizio annuale.

In presenza di elementi sintomatici dell'esistenza di un rischio di crisi, l'Organo Amministrativo è tenuto a convocare senza indugio l'Assemblea dei Soci per verificare se risulti integrata la fattispecie di cui all'art. 14, co. 2, D.Lgs. 175/2016 e per esprimere una valutazione sulla situazione economica, finanziaria e patrimoniale della Società.



Kyma S.p.A.

S.S. 14 - km 163,5 in AREA Science Park, 34149 Trieste (TS), Italy (IT) EU
C.F. / P.IVA / VAT / Tax Id. / Isctz. CCIAA Venezia Giulia-Reg. Imprese n.: IT 01131640326 - R.E.A. n.: TS-127062
Tel. +39 040 375 #8472 / #8796- E-mail: info@kyma-undulators.eu - Web: www.kyma-undulators.com
Cap. Soc. Euro 600.000,00 i.v. - Codice Destinatario (Fatt.elett.): T04ZHR3 - Indirizzo P.E.C.: kymaspa@lamiapec.it

Kyma S.p.A. è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte di Elettra-Sincrotrone Trieste S.C.p.A., con sede in Trieste (TS), S.S. 14 km 163,5 in AREA Science Park - Basovizza, C.F.-P.IVA n. IT-00697920320.



L'Organo Amministrativo che rilevi uno o più profili di rischio di crisi aziendale in relazione agli indicatori considerati formulerà gli indirizzi per la redazione di idoneo piano di risanamento recante i provvedimenti necessari a prevenire l'aggravamento della crisi, correggerne gli effetti ed eliminarne le cause ai sensi dell'art. 14, co. 2, D.Lgs. 175/2016.

L'Organo Amministrativo sarà tenuto a provvedere alla predisposizione del predetto piano di risanamento, in un arco temporale necessario a svilupparlo e comunque in un periodo di tempo congruo tenendo conto della situazione economico-patrimoniale-finanziaria della Società, da sottoporre all'approvazione dell'Assemblea dei Soci.

B. RELAZIONE SU MONITORAGGIO E VERIFICA DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE AL 31/12/2025

In adempimento alle linee guida di valutazione del rischio, approvate dall'Organo Amministrativo nel verbale del Consiglio di Amministrazione del 30/11/2018, data in cui si è preso atto di dover ottemperare a quanto previsto dal D.Lgs. 175/2016, si è proceduto all'attività di monitoraggio e di verifica del rischio aziendale le cui risultanze, con riferimento al **Bilancio d'esercizio conclusosi in data 31/12/2025**, sono di seguito evidenziate.

1. La Società

Le caratteristiche della Società sono state evidenziate al precedente capitolo A, punto 1.

2. La compagine sociale al 31/12/2025

Premesso che il capitale sociale della Società, interamente versato, ammonta a complessivi Euro 600.000,00.-, ripartito in numero 600.000 azioni ordinarie da nominali Euro 1,00.-, si segnala che l'assetto proprietario della Società rimane invariato rispetto all'ultima modifica di novembre 2021 ed è il seguente;

Socio	Azioni ordinarie	Capitale versato	Percentuale del Cap.
ELETTRA-SINCROTRONE TRIESTE S.C.p.A.	n. 306.000, cert. az. n. 1	€ 306.000,00	51%
KYMA S.P.A. (azioni proprie, acq. 10/11/2021)	n. 162.000, cert. az. n. 2	€ 162.000,00	27%
EUROMISURE S.A.S di WIKA ITALIA Srl	n. 132.000, cert. az. n. 3	€ 132.000,00	22%



Kyma S.p.A.

S.S. 14 - km 163,5 in AREA Science Park, 34149 Trieste (TS), Italy (IT) EU
C.F. / P.IVA / VAT / Tax Id. / Isctz. C.CIAA Venezia Giulia-Reg. Imprese n.: IT 01131640326 - R.E.A. n.: TS-127062
Tel. +39 040 375 #8472 / #8796- E-mail: info@kyma-undulators.eu - Web: www.kyma-undulators.com
Cap. Soc. Euro 600.000,00 i.v. - Codice Destinatario (Fatt.elett.): T04ZHR3 - Indirizzo P.E.C.: kymaspa@lamiapec.it

Kyma S.p.A. è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte di Elettra-Sincrotrone Trieste S.C.p.A., con sede in Trieste (TS), S.S. 14 km 163,5 in AREA Science Park - Basovizza, C.F.-P.IVA n. IT-00697920320.



3. Organo Amministrativo

L'Organo Amministrativo è costituito da un Consiglio di Amministrazione, composto da cinque membri, nominato con delibera assembleare in data 03/04/2025 e rimarrà in carica sino all'approvazione del Bilancio d'esercizio al 31/12/2027.

I componenti dell'Organo Amministrativo sono i seguenti:

CONTI	MARCO ALESSANDRO MARIA	Presidente del Consiglio di Amministrazione
DELLA GRAZIA	ENRICO	Consigliere del Consiglio di Amministrazione
GEOMETRANTE	RAFFAELLA	Consigliere del Consiglio di Amministrazione
GREGORIO	ANNA	Consigliere del Consiglio di Amministrazione
MARAZZI	MARCO	Consigliere del Consiglio di Amministrazione

4. Organo di Controllo

L'Organo di Controllo è costituito da un Collegio Sindacale, composto da tre Sindaci effettivi e da due Sindaci supplenti, nominati con delibera assembleare in data 03/04/2025 e rimarrà in carica sino all'approvazione del Bilancio d'esercizio al 31/12/2027. I nominativi sono i seguenti:

MIGLIAROTTI	ELISABETTA	Presidente del Collegio Sindacale
BIOCCHI	LUCA	Sindaco effettivo
NEMBRI	NIVES ANGELA MARIA	Sindaco effettivo
MUNINI	CRISTINA	Sindaco supplente
MITRI	ALESSANDRO	Sindaco supplente

5. Revisore Legale dei Conti

La società "BDO Italia S.p.A.", con sede a Milano e unità locale a Padova, è stata incaricata, per un secondo triennio, della Revisione legale di Kyma tramite delibera assembleare in data 08/04/2024. La revisione finale del **Bilancio 2025** si è svolta nella seconda metà di febbraio 2026. La società di revisione designata terminerà il proprio incarico con l'approvazione del Bilancio d'esercizio al 31/12/2026. Sarà cura dell'Assemblea dei Soci, dopo l'approvazione del Bilancio 2026, deliberare in merito al nuovo incarico per la revisione legale di Kyma S.p.A. per il triennio 2027-2029.



Kyma S.p.A.

S.S. 14 - km 163,5 in AREA Science Park, 34149 Trieste (TS), Italy (IT) EU
C.F. / P.IVA / VAT / Tax Id. / Iscriz. CCIAA Venezia Giulia-Reg. Imprese n.: IT 01131640326 - R.E.A. n.: TS-127062
Tel. +39 040 375 #8472 / #8796- E-mail: info@kyma-undulators.eu - Web: www.kyma-undulators.com
Cap. Soc. Euro 600.000,00 i.v. - Codice Destinatario (Fatt.elett.): T04ZHR3 - Indirizzo P.E.C.: kymaspa@lamiapec.it

Kyma S.p.A. è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte di Elettra-Sincrotrone Trieste S.C.p.A., con sede in Trieste (TS), S.S. 14 km 163,5 in AREA Science Park - Basovizza, C.F.-P.IVA n. IT-00697920320.



6. Organismo di Vigilanza (OdV)

La Società ha provveduto alla nomina di un Organo di Vigilanza monocratico, come richiesto dal D.Lgs. 231/2001, tramite una delibera del Consiglio di Amministrazione in data 25/06/2025. L'Organo di Vigilanza monocratico rimarrà in carica fino all'approvazione del Bilancio d'esercizio al 31/12/2027. Il nominativo dell'Organo di Vigilanza monocratico è il seguente:

PANI GIORGIO O.d.V. monocratico

7. Il Personale al 31/12/2025

La situazione del Personale occupato è la seguente:

- n. 1 Dirigente – Direttore Generale
- n. 1 Dipendente (quadro) – Ingegnere
- n. 3 Dipendenti – Personale tecnico (1 ingegnere, 1 fisico, 1 project manager)
- n. 1 Dipendente – Responsabile Amministrativo
- n. 1 Dipendente – RPCT

Totale: n. 7 unità

La Società ha provveduto a effettuare la ricognizione del Personale in servizio al 30/9/2022 e, non avendo rilevato Personale eccedente, non ha provveduto alla comunicazione alla Regione, ai sensi dell'art. 25, co.1, del D.Lgs. 175/2016.

8. Valutazione del rischio di crisi aziendale al 31/12/2025

La Società ha condotto la misurazione del rischio di crisi aziendale utilizzando gli strumenti di valutazione indicati al § 2 del Programma elaborato ai sensi dell'art. 6, co. 2, D.Lgs. 175/2016 e verificando l'eventuale sussistenza di profili di rischio di crisi aziendale in base al Programma medesimo, secondo quanto di seguito indicato.

8.1. Analisi di bilancio

L'analisi di bilancio si è articolata nelle seguenti fasi:

- raccolta delle informazioni ricavabili dai bilanci, dalle analisi di settore e da ogni altra fonte significativa;
- riclassificazione dello Stato patrimoniale e del Conto economico;
- elaborazione di strumenti per la valutazione dei margini, degli indici, dei flussi;
- comparazione dei dati relativi all'esercizio appena concluso con i quattro precedenti;
- formulazione di un giudizio sui risultati ottenuti.



Kyma S.p.A.

S.S. 14 - km 163,5 in AREA Science Park, 34149 Trieste (TS), Italy (IT) EU
C.F. / P.IVA / VAT / Tax Id. / Iscriz. CCIAA Venezia Giulia-Reg. Imprese n.: IT 01131640326 - R.E.A. n.: TS-127062
Tel. +39 040 375 #8472 / #8796- E-mail: info@kyma-undulators.eu - Web: www.kyma-undulators.com
Cap. Soc. Euro 600.000,00 i.v. - Codice Destinatario (Fatt.elett.): T04ZHR3 - Indirizzo P.E.C.: kymaspa@lamiapec.it

Kyma S.p.A. è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte di Elettra-Sincrotrone Trieste S.C.p.A., con sede in Trieste (TS), S.S. 14 km 163,5 in AREA Science Park - Basovizza, C.F.-P.IVA n. IT-00697920320.



8.1.1. Esame dei margini e degli indici significativi

La seguente tabella evidenzia l'andamento dei margini e degli indici di bilancio considerati nel periodo oggetto di esame (**esercizio 2025 e quattro precedenti**); gli importi sono espressi in Euro:

SP	MARGINI E INDICI – STATO PATRIMONIALE	Anno 2025	Anno 2024	Anno 2023	Anno 2022	Anno 2021
	Margini					
MT	MARGINE DI TESORERIA (non incl. Rim.Fin. Comm. in corso)	-1.470.312	-3.116.663	-1.053.385	-299.357	-402.318
MS	MARGINE DI STRUTTURA	2.600.543	2.081.560	1.426.471	1.195.864	999.945
MD	MARGINE DI DISPONIBILITA' (incl. Rim.Fin. Comm. in corso)	2.697.636	2.155.044	1.488.417	1.247.127	1.052.249
	Indici					
IL	INDICI DI LIQUIDITA' (quick ratio)	78,11%	50,48%	72,68%	86,58%	79,80%
II	INDICE DI COPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI	315,98%	284,95%	238,61%	223,82%	208,67%
ID	INDICE DI DISPONIBILITA'	139,50%	133,50%	137,93%	156,84%	160,24%
IIF	INDICE DI INDIPENDENZA FINANZIARIA	50,38%	35,42%	44,75%	66,83%	59,22%
LEV	INDICE DI INDEBITAMENTO o LEVERAGE	1	1	1	1	1

CE	MARGINI E INDICI – CONTO ECONOMICO	Anno 2025	Anno 2024	Anno 2023	Anno 2022	Anno 2021
	Margini					
MOL o EBITDA	MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL e EBITDA) (senza amm. e accant.)	504.574	899.326	390.691	201.369	114.554
EBIT	RISULTATO OPERATIVO ANTE RETTIF. ATT. E PASS. FINANZIARIE	490.217	872.136	352.042	200.364	66.093
	Indici					
ROE	RETURN ON EQUITY	14,47%	25,90%	12,38%	7,53%	3,54%
ROI	RETURN ON INVESTMENT	12,88%	27,19%	14,34%	9,27%	3,44%
ROS	RETURN ON SALES	10,31%	18,84%	12,60%	7,84%	3,14%



Kyma S.p.A.

S.S. 14 - km 163,5 in AREA Science Park, 34149 Trieste (TS), Italy (IT) EU
 C.F. / P.IVA / VAT / Tax Id. / Iscriz. CCIAA Venezia Giulia-Reg. Imprese n.: IT 01131640326 - R.E.A. n.: TS-127062
 Tel. +39 040 375 #8472 / #8796- E-mail: info@kyma-undulators.eu - Web: www.kyma-undulators.com
 Cap. Soc. Euro 600.000,00 i.v. - Codice Destinatario (Fatt.elett.): T04ZHR3 - Indirizzo P.E.C.: kymaspa@lamiapec.it

Kyma S.p.A. è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte di Elettra-Sincrotrone Trieste S.C.p.A.,
 con sede in Trieste (TS), S.S. 14 km 163,5 in AREA Science Park - Basovizza, C.F.-P.IVA n. IT-00697920320.



Nota esplicitiva del Margine di Tesoreria (MT) negativo presente tra gli indicatori patrimoniali:

Come espresso nelle linee guida categoriali già da doc. n. 12/2003 della *Fondazione Aristeia*, oggi denominata *Fondazione Nazionale dei Commercialisti*, la piena valutazione di un eventuale margine di tesoreria (MT) negativo deve tener conto dalla valutazione delle rimanenze e della loro liquidabilità; in presenza di rimanenze, sul piano generale la condizione di equilibrio di breve termine dipende dalla propensione del magazzino a ritornare in forma monetaria in un arco temporale non superiore all'esercizio.

Si segnala che in Kyma le rimanenze finali di lavori in corso su commessa **al 31/12/2025** ammontano a complessivi **Euro 4.281.571**.

Le seguenti tabelle evidenziano indici e indicatori stimati ai fini dell'analisi prospettica (**esercizio 2025 e quattro precedenti**); gli importi sono espressi in Euro:

IP	INDICI PROSPETTICI	Anno 2025	Anno 2024	Anno 2023	Anno 2022	Anno 2021
	Indici e Indicatori di partenza					
EBT	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	665.653	953.376	405.889	202.206	72.501
E	RISULTATO DOPO LE IMPOSTE	550.547	830.484	304.114	162.751	67.946
PFN	POSIZIONE FINANZIARIA NETTA (con "segno negativo" il saldo è a credito)	-3.177.683	-657.710	-954.299	-1.230.246	-864.074
	Indici e indicatori calcolati					
ROT	INDICE DI ROTAZIONE DEL CAPITALE INVESTITO	124,98%	144,31%	113,76%	119,07%	109,79%
Flusso	FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CARATTERISTICA PRIMA DELLA VARIAZIONE DEL CCN	523.388	774.166	296.296	159.206	91.645
PFN / EBITDA	RAPPORTO TRA PFN E EBITDA (con "segno negativo" il rapporto è positivo)	-6,3	-0,7	-2,4	-6,1	-7,5
PFN / NOPAT	RAPPORTO TRA PFN E NOPAT (con "segno negativo" il rapporto è positivo)	-577,19%	-79,20%	-313,80%	-755,91%	-1271,71%
D/E	RAPPORTO D/E, Debt/Equity	-0,84	-0,21	-0,39	-0,57	-0,45
Oneri / MOL	ONERI FINANZIARI / MOL	0,09%	0,09%	0,00%	0,00%	0,00%



Kyma S.p.A.

S.S. 14 - km 163,5 in AREA Science Park, 34149 Trieste (TS), Italy (IT) EU
 C.F. / P.IVA / VAT / Tax Id. / Iscriz. C.CIAA Venezia Giulia-Reg. Imprese n.: IT 01131640326 - R.E.A. n.: TS-127062
 Tel. +39 040 375 #8472 / #8796- E-mail: info@kyma-undulators.eu - Web: www.kyma-undulators.com
 Cap. Soc. Euro 600.000,00 i.v. - Codice Destinatario (Fatt.elett.): T04ZHR3 - Indirizzo P.E.C.: kymaspa@lamiapec.it

Kyma S.p.A. è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte di Elettra-Sincrotrone Trieste S.C.p.A., con sede in Trieste (TS), S.S. 14 km 163,5 in AREA Science Park - Basovizza, C.F.-P.IVA n. IT-00697920320.



A seguito del documento "Crisi d'impresa - Gli indici d'allerta" (vedi pag. 1, punto 1.3), proposto dal CNDCEC, si espongono sotto anche gli indici settoriali, alla luce delle linee guida del 2019 (**esercizio 2024 e quattro precedenti**); gli importi sono espressi in Euro:

INDICI SETTORIALI Codice ATECO n. 27.90.09	Anno 2025	Anno 2024	Anno 2023	Anno 2022	Anno 2021	Soglia Indice di allerta
SOSTENIBILITA' ONERI FINANZIARI (Oneri finanziari / Ricavi)	0,01%	0,02%	0,00%	0,00%	0,00%	Se indice sup. al 3,00%
ADEGUATEZZA PATRIMONIALE (Patrimonio netto / Debiti Totali) (acq. azioni proprie in Nov. 2021)	56,65%	50,96%	63,70%	96,88%	96,40%	Se indice inf. al 7,60%
RITORNO LIQUIDO DELL'ATTIVO (Attività a breve / Passività a breve)	141,86%	136,47%	140,41%	156,84%	160,24%	Se indice inf. al 93,70%
LIQUIDITA' (Cash flow / Attivo)	5,01%	8,02%	4,60%	3,57%	2,23%	Se indice inf. al 0,50%
INDEBITAMENTO PREV.LE O TRIBUTARIO (Indebitamento Prev.le-Trib. / Totale Attivo)	0,58%	0,54%	1,76%	0,78%	0,63%	Se indice sup. al 4,90%

8.1.2. Valutazione dei risultati

Il risultato dell'esercizio 2025 è in linea con le previsioni e si conferma ampiamente positivo, nell'ambito di un percorso di crescita e consolidamento che prosegue da cinque esercizi consecutivi.

Tale risultato è il frutto di una strategia aziendale mirata e progressivamente sviluppata negli ultimi anni, che ha consentito a Kyma di rafforzare e consolidare la propria posizione di riferimento a livello internazionale nel mercato dei dispositivi di inserzione a magneti permanenti.

Anche nel 2025 la Società conferma il significativo trend di espansione avviato a partire dal biennio 2019-2020. L'evoluzione positiva della strategia aziendale ha avuto un impatto diretto sulle performance economiche e patrimoniali dell'ultimo periodo pluriennale (2020-2025), portando Kyma dalla perdita di esercizio pari a Euro 175.238 registrata nel 2019 ai seguenti risultati netti:

- utile Eur 12.809 nel 2020
- utile Eur 67.946 nel 2021
- utile Eur 162.751 nel 2022
- utile Eur 304.114 nel 2023
- utile Eur 830.484 nel 2024
- **utile Euro 550.547 nel 2025**

I margini e gli indici economico-patrimoniali elaborati per l'esercizio 2025 e per gli esercizi precedenti continuano a evidenziare una solida struttura finanziaria e patrimoniale della Società.



Kyma S.p.A.

S.S. 14 - km 163,5 in AREA Science Park, 34149 Trieste (TS), Italy (IT) EU
C.F. / P.IVA / VAT / Tax Id. / Iscriz. CCIAA Venezia Giulia-Reg. Imprese n.: IT 01131640326 - R.E.A. n.: TS-127062
Tel. +39 040 375 #8472 / #8796- E-mail: info@kyma-undulators.eu - Web: www.kyma-undulators.com
Cap. Soc. Euro 600.000,00 i.v. - Codice Destinatario (Fatt.elett.): T04ZHR3 - Indirizzo P.E.C.: kymaspa@lamiapec.it

Kyma S.p.A. è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte di Elettra-Sincrotrone Trieste S.C.p.A., con sede in Trieste (TS), S.S. 14 km 163,5 in AREA Science Park - Basovizza, C.F.-P.IVA n. IT-00697920320.



Il patrimonio netto al 31/12/2025 risulta pari a Euro 3.804.637, a fronte di un capitale sociale iniziale di Euro 600.000 alla costituzione della Società nel 2007.

In linea con quanto prospettato, l'analisi degli indicatori economici e patrimoniali conferma la validità della strategia aziendale adottata negli ultimi anni e il consolidamento della posizione competitiva della Società.

Sulla base del portafoglio ordini in essere, delle proiezioni di completamento delle commesse e delle opportunità commerciali attualmente monitorate, le prospettive per il triennio 2026-2028 indicano una possibile prosecuzione del trend positivo, con risultati attesi che si prevede possano rimanere complessivamente positivi.

9. Conclusioni

I risultati dell'attività di monitoraggio sull'esercizio 2025, condotta ai sensi degli adempimenti prescritti ex art. 6, comma 2 e art. 14, commi 2, 3, 4 e 5 del D.Lgs. 175/2016, inducono l'Organo amministrativo a ritenere che il rischio di crisi aziendale relativo alla Società sia attualmente da escludere, in considerazione:

- di una gestione finanziaria prudente e attenta;
- di un patrimonio netto significativo;
- di disponibilità liquide adeguate, che consentono alla Società di operare prevalentemente con risorse proprie;
- della solidità dei principali clienti;
- dei contratti recentemente acquisiti;
- delle opportunità commerciali previste per il prossimo triennio (2026-2027-2028), anche in relazione ai nuovi progetti già finanziati per l'upgrade di infrastrutture scientifiche esistenti e per la realizzazione di nuove sorgenti di luce a livello internazionale.

Si prevede, anche per il triennio 2026-2027-2028, una domanda sostenuta di ondulatori a magneti permanenti, di strumentazione ed equipaggiamenti basati su tecnologie magnetiche avanzate e, più in generale, di componenti e strumentazione per sorgenti di luce (sincrotroni e laser a elettroni liberi – Free Electron Laser, FEL).

La Società può inoltre contare su un portafoglio clienti di elevato profilo scientifico e tecnologico, che include alcune delle principali facilities internazionali operanti nel campo delle sorgenti di luce di terza e quarta generazione, a conferma della qualità e dell'affidabilità dei prodotti e dei servizi sviluppati.

Alla luce degli elementi sopra evidenziati, l'Organo amministrativo ritiene che la Società disponga di adeguate prospettive di continuità operativa e di sviluppo nel medio periodo.



Kyma S.p.A.

S.S. 14 - km 163,5 in AREA Science Park, 34149 Trieste (TS), Italy (IT) EU
C.F. / P.IVA / VAT / Tax Id. / Iscriz. C.CIAA Venezia Giulia-Reg. Imprese n.: IT 01131640326 - R.E.A. n.: TS-127062
Tel. +39 040 375 #8472 / #8796- E-mail: info@kyma-undulators.eu - Web: www.kyma-undulators.com
Cap. Soc. Euro 600.000,00 i.v. - Codice Destinatario (Fatt.elett.): T04ZHR3 - Indirizzo P.E.C.: kymaspa@lamiapec.it

Kyma S.p.A. è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte di Elettra-Sincrotrone Trieste S.C.p.A., con sede in Trieste (TS), S.S. 14 km 163,5 in AREA Science Park - Basovizza, C.F.-P.IVA n. IT-00697920320.



C. STRUMENTI INTEGRATIVI DI GOVERNO SOCIETARIO.

Nella seguente tabella si indicano gli strumenti integrativi di governo societario:

Riferimenti normativi	Oggetto	Strumenti adottati	Motivi della mancata integrazione
Art. 6 comma 3 lett. a)	Regolamenti interni	<p><u>La Società ha adottato:</u></p> <ul style="list-style-type: none">- Regolamento per la selezione e il reclutamento del Personale in R02;- Regolamento per il conferimento di incarichi, consulenze e collaborazioni in R01;- Procedura per la Gestione delle segnalazioni di illeciti e irregolarità-Whistleblowing; <p><u>La società ha nominato:</u></p> <ul style="list-style-type: none">- il Responsabile della trasmissione e della pubblicazione dei documenti, di cui al D.Lgs. 33/2013 (ai fini "società trasparente"); <p><u>La società, in rif. all'acquisto di beni, servizi e lavori, ha regolamentato tale attività:</u></p> <ul style="list-style-type: none">- attribuendo apposita procura al Direttore Generale / dirigente;- attribuendo apposita procura speciale a n. 1 dipendente per operazioni di minore entità;	
Art. 6 comma 3 lett. b)	Ufficio di controllo	---	La Società in considerazione delle ridotte dimensioni della struttura organizzativa, non si è dotata di un Ufficio di controllo.



Kyma S.p.A.

S.S. 14 - km 163,5 in AREA Science Park, 34149 Trieste (TS), Italy (IT) EU
C.F. / P.IVA / VAT / Tax Id. / Iscriz. C.CIAA Venezia Giulia-Reg. Imprese n.: IT 01131640326 - R.E.A. n.: TS-127062
Tel. +39 040 375 #8472 / #8796- E-mail: info@kyma-undulators.eu - Web: www.kyma-undulators.com
Cap. Soc. Euro 600.000,00 i.v. - Codice Destinatario (Fatt.elett.): T04ZHR3 - Indirizzo P.E.C.: kymaspa@lamiapec.it

Kyma S.p.A. è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte di Elettra-Sincrotrone Trieste S.C.p.A., con sede in Trieste (TS), S.S. 14 km 163,5 in AREA Science Park - Basovizza, C.F.-P.IVA n. IT-00697920320.



Art. 6 comma 3 Codice di condotta
lett. c)

La Società ha adottato:

- Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo (MOG) di cui al D.Lgs. 231/2001, con conseguente nomina dell'Organismo di Vigilanza monocratico (ultimo agg.to, luglio 2024);
- Politica su Etica e Responsabilità Sociale e Amministrativa;
- Codice Etico e di Comportamento in R06 (ultimo agg.to, luglio 2024);
- Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e per la trasparenza (PTPCT), ex L. 190/2012, con conseguente nomina del "Responsabile della Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza" (RPCT); ultimo PTPCT, adottato, dicembre 2024);

Art. 6 comma 3 Programmi di
lett. d) responsabilità sociale

Non si ritiene necessario adottare ulteriori strumenti integrativi.

Trieste 10 marzo 2026

Per il Consiglio di Amministrazione,

Kyma S.p.A.

Il Presidente,



Marco Alessandro Maria CONTI



Kyma S.p.A.

S.S. 14 - km 163,5 in AREA Science Park, 34149 Trieste (TS), Italy (IT) EU
C.F. / P.IVA / VAT / Tax Id. / Iscriz. CCIAA Venezia Giulia-Reg. Imprese n.: IT 01131640326 - R.E.A. n.: TS-127062
Tel. +39 040 375 #8472 / #8796- E-mail: info@kyma-undulators.eu - Web: www.kyma-undulators.com
Cap. Soc. Euro 600.000,00 i.v. - Codice Destinatario (Fatt.elett.): T04ZHR3 - Indirizzo P.E.C.: kymaspa@lamiapec.it

Kyma S.p.A. è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte di Elettra-Sincrotrone Trieste S.C.p.A., con sede in Trieste (TS), S.S. 14 km 163,5 in AREA Science Park - Basovizza, C.F.-P.IVA n. IT-00697920320.