



# **RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO**

## **a chiusura del Bilancio d'esercizio al 31/12/2024**

**ex art. 6, comma 4, D.Lgs. 175/2016**

**Kyma S.p.A.** (in seguito "Società"), in quanto società a controllo pubblico di cui all'art. 2, co.1, lett. m) del D.Lgs. 175/2016 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica"), è tenuta - ai sensi dell'art. 6, co. 4, D.Lgs. 175/2016 - a predisporre annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale, e a pubblicare contestualmente al Bilancio di esercizio, la "Relazione sul governo societario", la quale deve contenere:

- uno specifico programma di valutazione del rischio aziendale (art. 6, co. 2, D.Lgs. cit.);
- l'indicazione degli strumenti integrativi di governo societario adottati ai sensi dell'art. 6, co. 3; ovvero delle ragioni della loro mancata adozione (art. 6, co. 5).

### **A. PROGRAMMA DI VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE EX ART. 6, CO. 2, D.LGS. 175/2016**

In conformità alle richiamate disposizioni normative, l'Organo Amministrativo della Società ha predisposto il presente Programma di valutazione del rischio di crisi aziendale, **approvato con deliberazione del 11 marzo 2025**, che rimarrà in vigore sino a diversa successiva deliberazione dell'Organo Amministrativo, che potrà aggiornarlo e implementarlo in ragione delle mutate dimensioni e complessità dell'impresa della Società.

#### **1. Definizioni**

##### **1.1. Continuità aziendale**

Il principio di continuità aziendale è richiamato dall'art. 2423-bis, Cod. Civ. che, in tema di principi di redazione del bilancio, al co. 1, n. 1, recita: "*la valutazione delle voci deve essere fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività*".

La nozione di continuità aziendale (v. OIC 5) indica la capacità dell'azienda di conseguire risultati positivi e generare correlati flussi finanziari nel tempo.

Si tratta del presupposto affinché l'azienda operi e possa continuare a operare nel prevedibile futuro come azienda in funzionamento e creare valore, il che implica il mantenimento di un equilibrio economico-finanziario.

L'azienda, nella prospettiva della continuazione dell'attività, costituisce -come indicato nell'OIC 11 (§ 22), un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio.

Nei casi in cui, a seguito di tale valutazione prospettica, siano identificate significative incertezze in merito a tale capacità, dovranno essere chiaramente fornite nella nota integrativa le informazioni



#### **Kyma S.p.A.**

S.S. 14 - km 163,5 in AREA Science Park, 34149 Trieste (TS), Italy (IT) EU  
C.F. / P.IVA / VAT / Tax Id. / Iscriz. CCIAA Venezia Giulia-Reg. Imprese n.: IT 01131640326 - R.E.A. n.: TS-127062  
Tel. +39 040 375 8472 - Fax +39 040 375 8029 - E-mail: info@kyma-undulators.eu - Web: www.kyma-undulators.com  
Cap. Soc. Euro 600.000,00 i.v. - Codice Destinatario (Fatt.elett.): T04ZHR3 - Indirizzo P.E.C.: kymaspa@lamiapec.it

Kyma S.p.A. è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte di Elettra-Sincrotrone Trieste S.C.p.A.,  
con sede in Trieste (TS), S.S. 14 km 163,5 in AREA Science Park - Basovizza, C.F.-P.IVA n. IT-00697920320.



relative ai fattori di rischio, alle assunzioni effettuate e alle incertezze identificate, nonché ai piani aziendali futuri per far fronte a tali rischi e incertezze. Dovranno inoltre essere esplicitate le ragioni che qualificano come significative le incertezze esposte e le ricadute che esse possono avere sulla continuità aziendale.

## 1.2. Crisi

L'art. 2, lett. c) della Legge 19 ottobre 2017, n. 155 (Delega al Governo per la riforma delle discipline della crisi d'impresa e dell'insolvenza) definiva lo stato di crisi (dell'impresa) come *"probabilità di futura insolvenza, anche tenendo conto delle elaborazioni della scienza aziendalistica"*; insolvenza a sua volta intesa – ex art. 5, R.D. 16 marzo 1942, n. 267 – come lo stato che *"si manifesta con inadempimenti od altri fatti esteriori, i quali dimostrino che il debitore non è più in grado di soddisfare regolarmente le proprie obbligazioni"* (definizione confermata nel decreto legislativo 12 gennaio 2019, n. 14, recante *"Codice della crisi di impresa e dell'insolvenza in attuazione della legge 19 ottobre 2017, n. 155"*, il quale all'attuale art. 2, co. 1, lett. a) definisce la *"crisi"* come *"lo stato del debitore che rende probabile l'insolvenza e che si manifesta con l'inadeguatezza dei flussi di cassa prospettici a far fronte regolarmente alle obbligazioni nei successivi dodici mesi"*.

Il tal senso, la crisi può manifestarsi con caratteristiche diverse, assumendo i connotati di una:

- crisi finanziaria, allorché l'azienda – pur economicamente sana – risenta di uno squilibrio finanziario e quindi abbia difficoltà a far fronte con regolarità alle proprie posizioni debitorie. Secondo il documento OIC 19, Debiti, *"la situazione di difficoltà finanziaria è dovuta al fatto che il debitore non ha, né riesce a procurarsi, i mezzi finanziari adeguati, per quantità e qualità, a soddisfare le esigenze della gestione e le connesse obbligazioni di pagamento"*;
- crisi economica, allorché l'azienda non sia in grado, attraverso la gestione operativa, di remunerare congruamente i fattori produttivi impiegati.

## 1.3. Il nuovo Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza (luglio 2022)

Il 15 giugno 2022, il Governo italiano ha apportato ulteriori modifiche al nuovo *Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza* (Decreto Legislativo n. 14 del 12 gennaio 2019), noto come *"CCII"*, in attuazione della Direttiva UE 2019/1023 *riguardante i quadri di ristrutturazione preventiva, l'esdebitazione e le interdizioni, e le misure volte ad aumentare l'efficacia delle procedure di ristrutturazione, insolvenza ed esdebitazione*, che modifica la direttiva UE 2017/1132 (direttiva sulla ristrutturazione e sull'insolvenza).

Il sistema di allerta precedentemente introdotto è stato sostituito da norme incentrate sulla responsabilità aziendale per la predisposizione di adeguate misure organizzative, amministrative e contabili in funzione della natura e delle dimensioni dell'impresa.

In questo contesto, già a partire dal 2020, Kyma S.p.A. ha adottato una pianificazione di bilancio e industriale che consente di monitorare la stabilità finanziaria e di valutare l'effettiva sostenibilità dell'indebitamento, garantendo così prospettive di continuità aziendale nel corso degli anni successivi.



### Kyma S.p.A.

S.S. 14 - km 163,5 in AREA Science Park, 34149 Trieste (TS), Italy (IT) EU  
C.F. / P.IVA / VAT / Tax Id. / Isctz. C.CIAA Venezia Giulia-Reg. Imprese n.: IT 01131640326 - R.E.A. n.: TS-127062  
Tel. +39 040 375 8472 - Fax +39 040 375 8029 - E-mail: info@kyma-undulators.eu - Web: www.kyma-undulators.com  
Cap. Soc. Euro 600.000,00 i.v. - Codice Destinatario (Fatt.elett.): T04ZHR3 - Indirizzo P.E.C.: kymaspa@lamiaptec.it

Kyma S.p.A. è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte di Elettra-Sincrotrone Trieste S.C.p.A., con sede in Trieste (TS), S.S. 14 km 163,5 in AREA Science Park - Basovizza, C.F.-P.IVA n. IT-00697920320.



In particolare, l'articolo 3 del CCII stabilisce i parametri di riferimento in base ai quali scattano i segnali d'allarme. Questi sono:

- squilibri di carattere reddituale, patrimoniale o finanziario;
- indici di sostenibilità dei debiti per i sei mesi successivi;
- prospettive di continuità aziendale per l'esercizio in corso o i sei mesi successivi;
- indici di sostenibilità oneri d'indebitamento con flussi di cassa,
- adeguatezza dei mezzi propri rispetto a quelli di terzi, ritardi nei pagamenti reiterati e significativi.
- debiti per retribuzioni scaduti da 30 trenta giorni pari a oltre la metà dell'ammontare mensile delle retribuzioni;
- debiti verso fornitori scaduti da 90 giorni e di importo superiore ai debiti non scaduti;
- esposizioni bancarie e finanziarie scadute da 60 giorni, o superiori (da 60 giorni) al limite degli affidamenti se superiori al 5% del totale delle esposizioni;
- una o più esposizioni debitorie di cui all'articolo 25-novies, comma 1 del CCII.

All'eventuale verificarsi dei segnali d'allerta l'impresa sarà tenuta ad avviare il monitoraggio della situazione tramite segnalazione degli Organi di controllo della società e attuare tempestive contro-misure per prevenire una crisi d'impresa.

In sede di revisione / verifica del **Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2024**, gli Organi societari di Kyma S.p.A. menzionati in precedenza, non hanno ravvisato alcuna criticità o segnale d'allarme.

## 2. Strumenti per la valutazione del rischio di crisi e caratteristiche della Società

La Società ha individuato i seguenti strumenti di valutazione dei rischi oggetto di monitoraggio:

- analisi di indici e margini di bilancio;
- analisi prospettica attraverso indicatori e indici settoriali;

Ai fini della presente relazione, vengono di seguito descritte le caratteristiche della Società.

Kyma S.p.A. è una Società a partecipazione pubblica, in quanto controllata direttamente dal socio di maggioranza Elettra-Sincrotrone Trieste S.C.p.A. e indirettamente da Area di Ricerca Scientifica e Tecnologica di Trieste – AREA Science Park, ente pubblico nazionale di ricerca vigilato dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (MIUR).

Kyma S.p.A. è una società di piccole dimensioni che opera sul "libero mercato" e non svolge attività di pubblico interesse. La Società ha come scopo principale l'attività di progettazione, produzione, caratterizzazione e installazione di ondulatori magnetici, di strumentazione ed equipaggiamenti basati sui magneti permanenti, e più in generale di strumentazione avanzata per sorgenti di luce (sincrotroni e laser a elettroni liberi) e per altre infrastrutture operanti nel campo della fisica delle alte energie, nonché per applicazioni di tipo industriale. La Società opera altresì nel campo della commercializzazione di materiali, componenti e apparecchiature correlati con le attività di cui sopra. Il mercato di



### Kyma S.p.A.

S.S. 14 - km 163,5 in AREA Science Park, 34149 Trieste (TS), Italy (IT) EU  
C.F. / P.IVA / VAT / Tax Id. / Isctz. CCIAA Venezia Giulia-Reg. Imprese n.: IT 01131640326 - R.E.A. n.: TS-127062  
Tel. +39 040 375 8472 - Fax +39 040 375 8029 - E-mail: info@kyma-undulators.eu - Web: www.kyma-undulators.com  
Cap. Soc. Euro 600.000,00 i.v. - Codice Destinatario (Fatt.elett.): T04ZHR3 - Indirizzo P.E.C.: kymaspa@lamiapec.it

Kyma S.p.A. è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte di Elettra-Sincrotrone Trieste S.C.p.A., con sede in Trieste (TS), S.S. 14 km 163,5 in AREA Science Park - Basovizza, C.F.-P.IVA n. IT-00697920320.



riferimento è quello dei laboratori di ricerca nazionali e internazionali, che usufruiscono perlopiù di finanziamenti statali, ragione per cui, lavori e forniture vengono assegnate prevalentemente a mezzo di bandi di gara nazionali o internazionali. Vista la peculiarità e la specificità dei prodotti altamente tecnologici e scientifici realizzati, non esiste produzione seriale né prodotti presenti a catalogo. La produzione segue una logica "pull", ovvero l'ingresso dei prodotti in produzione non è anticipato rispetto agli ordini ma attivato all'acquisizione di un contratto.

Infine, si segnala che a seguito di un approfondito esame della normativa pubblicitica di riferimento, si è concluso che, in ragione della compagine societaria di Kyma S.p.A. e dell'attività commerciale svolta sul "libero mercato":

- Kyma S.p.A. non è soggetta alla disciplina dei Contratti Pubblici (D.Lgs. 50/2016) in quanto non rientra nella categoria delle amministrazioni aggiudicatrici, non essendo un ente pubblico tradizionale, e non essendo nemmeno un organismo di diritto pubblico (Kyma S.r.l. non ricorre cumulativamente ai requisiti elencati dall'art. 3, comma 1, lett. d) del D.Lgs. 50/2016);
- Kyma S.p.A. svolge la propria attività secondo i criteri imprenditoriali;
- Kyma S.p.A. deve applicare le norme in materia di accesso civico e trasparenza, di prevenzione della corruzione, di scissione dei pagamenti e di quelle riguardanti le società a controllo pubblico di cui al D.Lgs. 175/2016.

## 2.1. Analisi di margini e indici di bilancio

L'analisi di bilancio si focalizza sulla:

- solidità: l'analisi è indirizzata ad apprezzare la relazione fra le diverse fonti di finanziamento e la corrispondenza tra la durata degli impieghi e delle fonti;
- liquidità: l'analisi ha ad oggetto la capacità dell'azienda di far fronte ai pagamenti a breve con la liquidità creata dalle attività di gestione a breve termine;
- redditività: l'analisi verifica la capacità dell'azienda di generare un reddito capace di coprire l'insieme dei costi aziendali nonché, eventualmente, remunerare del capitale.

Tali analisi vengono condotte considerando un arco di tempo storico quadriennale sulla base degli indici e margini di bilancio riportati di seguito.



### Kyma S.p.A.

S.S. 14 - km 163,5 in AREA Science Park, 34149 Trieste (TS), Italy (IT) EU  
C.F. / P.IVA / VAT / Tax Id. / Isctz. CCIAA Venezia Giulia-Reg. Imprese n.: IT 01131640326 - R.E.A. n.: TS-127062  
Tel. +39 040 375 8472 - Fax +39 040 375 8029 - E-mail: info@kyma-undulators.eu - Web: www.kyma-undulators.com  
Cap. Soc. Euro 600.000,00 i.v. - Codice Destinatario (Fatt.elett.): T04ZHR3 - Indirizzo P.E.C.: kymaspa@lamiapec.it

Kyma S.p.A. è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte di Elettra-Sincrotrone Trieste S.C.p.A., con sede in Trieste (TS), S.S. 14 km 163,5 in AREA Science Park - Basovizza, C.F.-P.IVA n. IT-00697920320.



### Margini e indici – STATO PATRIMONIALE

Margini		
<b>MT</b>	MARGINE DI TESORERIA	Liquidità immediate e liquidità differite - Passività correnti <b>(non considerare le "Rimanenze di lavori in corso")</b> (Tot.Crediti + Tot.Disp.Liquide + Ratei e Risconti attivi - Totale debiti + Ratei e Risconti passivi (incl. "Ft. da ric." da Kyma tehn. doo)
<b>MS</b>	MARGINE DI STRUTTURA	Patrimonio netto - Immobilizzazioni (ns. caso in particolare imm. fin. rif. società controllata Kyma tehn. doo) (Patrimonio netto - Immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie)
<b>MD</b>	MARGINE DI DISPONIBILITA'	Attività correnti - Passività correnti Attivo circolante (C) e ratei e risconti (D) - Fondi (B) - Debiti (D) e ratei e risconti (E)
Indici		
<b>IL</b>	INDICE DI LIQUIDITA' (quick ratio)	Liquidità immediate e liquidità differite / Passività correnti <b>(non considerare le "Rimanenze di lavori in corso")</b> (Tot.Crediti + Tot.Disp.Liquide + Ratei e Risconti attivi / Totale debiti + Ratei e Risconti. passivi)
<b>II</b>	INDICE DI COPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI	Capitale proprio / Immobilizzazioni
<b>ID</b>	INDICE DI DISPONIBILITA'	Attività correnti / Passività correnti Attivo circolante (C) e ratei e risconti (D) - Fondi (B) - Debiti (D) e ratei e risconti (E)
<b>IIF</b>	INDICE DI INDIPENDENZA FINANZIARIA	Patrimonio netto / Totale attività, al netto delle disponibilità liquide
<b>LEV</b>	INDICE DI INDEBITAMENTO o LEVERAGE	Uso di capitale di terzi al fine di finanziamento (se uguale a 1, l'azienda non fa ricorso a capitali e di terzi)

### Margini e indici di bilancio - CONTO ECONOMICO

Margini		
<b>MOL o EBITDA</b>	MARGINE OPERATIVO LORDO	MOL o EBITDA Earnings Before Interests, Taxes, Depreciations, and Amortizations
<b>EBIT</b>	RISULTATO OPERATIVO ANTE RETTIF. ATT. e PASS. FINANZIARIE	EBIT Earnings Before Interests and Taxes
Indici		
<b>ROE</b>	RETURN ON EQUITY	Redditività dell'azienda = redditività del patrimonio netto ovvero ritorno economico dell'investimento effettuato dai soci (Reddito netto d'esercizio / mezzi propri)
<b>ROI</b>	RETURN ON INVESTMENT	Redditività operativa dell'azienda in rapporto all'intero capitale investito (EBIT / Patrimonio netto)
<b>ROS</b>	RETURN ON SALES	Redditività delle vendite e la capacità remunerativa dei flussi di ricavi tipici dell'impresa (EBIT / Ricavi da vendite incl. variazioni rimanenze lav. in corso)



#### Kyma S.p.A.

S.S. 14 - km 163,5 in AREA Science Park, 34149 Trieste (TS), Italy (IT) EU  
C.F. / P.IVA / VAT / Tax Id. / Isctz. CCIAA Venezia Giulia-Reg. Imprese n.: IT 01131640326 - R.E.A. n.: TS-127062  
Tel. +39 040 375 8472 - Fax +39 040 375 8029 - E-mail: info@kyma-undulators.eu - Web: www.kyma-undulators.com  
Cap. Soc. Euro 600.000,00 i.v. - Codice Destinatario (Fatt.elett.): T04ZHR3 - Indirizzo P.E.C.: kymaspa@lamiapec.it

Kyma S.p.A. è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte di Elettra-Sincrotrone Trieste S.C.p.A.,  
con sede in Trieste (TS), S.S. 14 km 163,5 in AREA Science Park - Basovizza, C.F.-P.IVA n. IT-00697920320.



## 2.2. Indicatori prospettici

Per quel che riguarda gli **indicatori prospettici**, sono stati presi in considerazione i seguenti indicatori, **calcolati per il quinquennio, dall'anno 2020 all'anno 2024** appena conclusosi.

Indici e Indicatori prospettici		
<b>Indici e indicatori di partenza</b>		
<b>EBT</b>	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	Earning before taxes
<b>E</b>	RISULTATO DOPO LE IMPOSTE	Earning (after taxes)
<b>PFN</b>	POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	Differenza tra il totale dei debiti finanziari aziendali e le disponibilità liquide; con "segno negativo" il saldo è a credito (dare);
<b>Indici e indicatori calcolati</b>		
<b>ROT</b>	INDICE DI ROTAZIONE DEL CAPITALE	Num.: Valore della produzione Den.: Patrimonio Netto
<b>Flusso</b>	FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CARATTERISTICA	Flusso di cassa della gestione reddituale (metodo indiretto): Utile (o perdita d'eserc.) e costi non monetari (es. amm.ti, svalutaz. cred., altri accant. per rischi, svalutaz. part.ne), meno i ricavi non monetari (es. rivalutazione part.ni, imposte anticipate)
<b>PFN / EBITDA</b>	RAPPORTO TRA PFN E EBITDA	Num.: Posizione Finanziaria Netta Den.: EBITDA (o MOL)
<b>PFN / NOPAT</b>	RAPPORTO TRA PFN E NOPAT	Num.: Posizione Finanziaria Netta Den.: NOPAT, Net Operating Profit After Taxes
<b>D/E</b>	RAPPORTO D/E (Debt/Equity)	Num.: Posizione Finanziaria Netta Den.: Patrimonio
<b>Oneri / MOL</b>	ONERI FINANZIARI / MOL	Num.: Oneri finanziari Den.: EBITDA (o MOL)



### Kyma S.p.A.

S.S. 14 - km 163,5 in AREA Science Park, 34149 Trieste (TS), Italy (IT) EU  
 C.F. / P.IVA / VAT / Tax Id. / Isctz. CCIAA Venezia Giulia-Reg. Imprese n.: IT 01131640326 - R.E.A. n.: TS-127062  
 Tel. +39 040 375 8472 - Fax +39 040 375 8029 - E-mail: info@kyma-undulators.eu - Web: www.kyma-undulators.com  
 Cap. Soc. Euro 600.000,00 i.v. - Codice Destinatario (Fatt.elett.): T04ZHR3 - Indirizzo P.E.C.: kymaspa@lamiapec.it

Kyma S.p.A. è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte di Elettra-Sincrotrone Trieste S.C.p.A., con sede in Trieste (TS), S.S. 14 km 163,5 in AREA Science Park - Basovizza, C.F.-P.IVA n. IT-00697920320.



Inoltre, per l'esercizio 2024, nonostante il "Codice della crisi di impresa e dell'insolvenza in attuazione della legge 19 ottobre 2017, n.155" entrato in vigore al 15/07/2022 non stabilisca alcuna soglia di allerta settoriale, si è comunque ritenuto utile rifarsi alle originarie linee guida in materia emanate dal CNDCEC in vigore di originaria emanazione del D. Lgs. 14/2019; sono stati conseguentemente predisposti i seguenti indici di allerta di settore, con relativa soglia riferita al **settore di appartenenza di Kyma S.p.A., codice attività Ateco n. 27.90.09** (i.e. B-C-D Estrazione-Manufacturiera-Prod. energia/gas):

Indici settoriali (alla luce delle linee guida 2019)		
Indici settoriali	Soglia	Descrizione
<b>SOSTENIBILITA' ONERI FINANZIARI</b> (Oneri finanziari / ricavi)	<b>3,00%</b>	Num: Interessi e altri oneri finanziari della voce C.17 Den: Ricavi di cui alla voce A1 e A3
<b>ADEGUATEZZA PATRIMONIALE</b> (Patrim.netto / debiti totali)	<b>7,60%</b>	Num: Patrimonio netto (voce A del passivo), detratti i crediti vs. soci per vers. dovuti (voce A dell'attivo) e dividendi deliberati. Den: Debiti totali (voce D del passivo) e ratei e risconti passivi (voce E)
<b>RITORNO LIQUIDO DELL'ATTIVO</b> (Att.a breve / pass. a breve)	<b>93,70%</b>	Num: Somma delle voci dell'attivo circolante (voce C) e i ratei e risconti attivi Den: Debiti totali (voce D del passivo) e ratei e risconti passivi (voce E)
<b>LIQUIDITA'</b> (Cash flow / attivo)	<b>0,50%</b>	Num: Utile (o perdita d'eserc.) e costi non monetari - i ricavi non monetari Den: Totale dell'attivo dello stato patrimoniale
<b>INDEBITAMENTO PREV.LE O TRIBUTARIO</b> (Indebit. Prev.-Tribut. / Totale attivo)	<b>4,90%</b>	Num: Indebit. tributario (voce D.12) e indebit. previdenziale (voce D.13) Den: Totale dell'attivo dello stato patrimoniale.

### 3. Monitoraggio periodico

L'Organo Amministrativo provvederà a redigere con **cadenza almeno semestrale** un'apposita relazione avente a oggetto le attività di monitoraggio dei rischi in applicazione di quanto stabilito nel presente Programma; tale attività semestrale è sempre elaborata in prospettiva dell'anno che si deve concludere.

Copia delle relazioni aventi a oggetto le attività di monitoraggio dei rischi, anche ai fini dell'emersione e/o rilevazione di situazioni suscettibili di determinare l'emersione del rischio di crisi, sarà trasmessa all'Organo di Controllo e all'Organo di Revisione, che eserciterà in merito la vigilanza di sua competenza.

Le attività sopra menzionate saranno portate a conoscenza dell'Assemblea dei Soci nell'ambito della Relazione sul governo societario riferita al relativo esercizio, da redigersi contestualmente alla redazione ed approvazione del Bilancio d'esercizio annuale.

In presenza di elementi sintomatici dell'esistenza di un rischio di crisi, l'Organo Amministrativo è tenuto a convocare senza indugio l'Assemblea dei Soci per verificare se risulti integrata la fattispecie di cui



#### Kyma S.p.A.

S.S. 14 - km 163,5 in AREA Science Park, 34149 Trieste (TS), Italy (IT) EU  
C.F. / P.IVA / VAT / Tax Id. / Iscriz. CCIAA Venezia Giulia-Reg. Imprese n.: IT 01131640326 - R.E.A. n.: TS-127062  
Tel. +39 040 375 8472 - Fax +39 040 375 8029 - E-mail: info@kyma-undulators.eu - Web: www.kyma-undulators.com  
Cap. Soc. Euro 600.000,00 i.v. - Codice Destinatario (Fatt.elett.): T04ZHR3 - Indirizzo P.E.C.: kymaspa@lamiapec.it

Kyma S.p.A. è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte di Elettra-Sincrotrone Trieste S.C.p.A., con sede in Trieste (TS), S.S. 14 km 163,5 in AREA Science Park - Basovizza, C.F.-P.IVA n. IT-00697920320.



all'art. 14, co. 2, D.Lgs. 175/2016 e per esprimere una valutazione sulla situazione economica, finanziaria e patrimoniale della Società.

L'Organo Amministrativo che rilevi uno o più profili di rischio di crisi aziendale in relazione agli indicatori considerati formulerà gli indirizzi per la redazione di idoneo piano di risanamento recante i provvedimenti necessari a prevenire l'aggravamento della crisi, correggerne gli effetti ed eliminarne le cause ai sensi dell'art. 14, co. 2, D.Lgs. 175/2016.

L'Organo Amministrativo sarà tenuto a provvedere alla predisposizione del predetto piano di risanamento, in un arco temporale necessario a svilupparlo e comunque in un periodo di tempo congruo tenendo conto della situazione economico-patrimoniale-finanziaria della Società, da sottoporre all'approvazione dell'Assemblea dei Soci.

## **B. RELAZIONE SU MONITORAGGIO E VERIFICA DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE AL 31/12/2024**

In adempimento alle linee guida di valutazione del rischio, approvate dall'Organo Amministrativo nel verbale del Consiglio di Amministrazione del 30/11/2018, data in cui si è preso atto di dover ottemperare a quanto previsto dal D.Lgs. 175/2016, si è proceduto all'attività di monitoraggio e di verifica del rischio aziendale le cui risultanze, con riferimento al **Bilancio d'esercizio conclusosi in data 31/12/2024**, sono di seguito evidenziate.

### **1. La Società**

Le caratteristiche della Società sono state evidenziate al precedente capitolo A, punto 1.

### **2. La compagine sociale al 31/12/2024**

Premesso che il capitale sociale della Società, interamente versato, ammonta a complessivi Euro 600.000,00.-, ripartito in numero 600.000 azioni ordinarie da nominali Euro 1,00.-, si segnala che l'assetto proprietario della Società rimane invariato rispetto all'ultima modifica di novembre 2021 ed è il seguente;

Socio / Azionista	Azioni ordinarie	Capitale versato	Percentuale del Cap.
ELETTRA-SINCROTRONE TRIESTE S.C.p.A.	n. 306.000, cert. az. n. 1	€ 306.000,00	51%
KYMA S.P.A. (azioni proprie, acq. 10/11/2021)	n. 162.000, cert. az. n. 2	€ 162.000,00	27%
EUROMISURE S.A.S di WIKA ITALIA Srl	n. 132.000, cert. az. n. 3	€ 132.000,00	22%



### **Kyma S.p.A.**

S.S. 14 - km 163,5 in AREA Science Park, 34149 Trieste (TS), Italy (IT) EU  
C.F. / P.IVA / VAT / Tax Id. / Iscriz. CCIAA Venezia Giulia-Reg. Imprese n.: IT 01131640326 - R.E.A. n.: TS-127062  
Tel. +39 040 375 8472 - Fax +39 040 375 8029 - E-mail: info@kyma-undulators.eu - Web: www.kyma-undulators.com  
Cap. Soc. Euro 600.000,00 i.v. - Codice Destinatario (Fatt.elett.): T04ZHR3 - Indirizzo P.E.C.: kymaspa@lamiapec.it

Kyma S.p.A. è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte di Elettra-Sincrotrone Trieste S.C.p.A.,  
con sede in Trieste (TS), S.S. 14 km 163,5 in AREA Science Park - Basovizza, C.F.-P.IVA n. IT-00697920320.



### 3. Organo Amministrativo

L'Organo Amministrativo è costituito da un Consiglio di Amministrazione, nominato con delibera assembleare in data 13/04/2022 e rimarrà in carica sino all'approvazione del Bilancio d'esercizio al 31/12/2024. Il Consigliere Marazzi, di cui sotto, è stato nominato in data 06/04/2023 in sostituzione del consigliere, Fabrizio Rovatti, dimissionario.

I componenti dell'Organo Amministrativo sono i seguenti:

CONTI	MARCO ALESSANDRO MARIA	Presidente del Consiglio di Amministrazione
GREGORIO	ANNA	Consigliere del Consiglio di Amministrazione
MARAZZI	MARCO	Consigliere del Consiglio di Amministrazione

### 4. Organo di Controllo

L'Organo di Controllo è costituito da un Collegio Sindacale, composto da tre Sindaci effettivi e da due Sindaci supplenti, nominati con delibera assembleare in data 13/04/2022 e rimarrà in carica sino all'approvazione del Bilancio d'esercizio al 31/12/2024. I nominativi sono i seguenti:

MIGLIAROTTI	ELISABETTA	Presidente del Collegio Sindacale
BIOCCHI	LUCA	Sindaco effettivo
NEMBRI	NIVES ANGELA MARIA	Sindaco effettivo
MUNINI	CRISTINA	Sindaco supplente
MITRI	ALESSANDRO	Sindaco supplente

### 5. Revisore Legale dei Conti

La società "BDO Italia S.p.A.", con sede a Milano e unità locale a Padova, è stata incaricata, per un secondo triennio, della Revisione legale di Kyma tramite delibera assembleare in data 08/04/2024. La revisione finale del **Bilancio 2024** si è svolta a fine febbraio c.a. La società di revisione designata terminerà il proprio incarico con l'approvazione del Bilancio d'esercizio al 31/12/2026. Sarà cura dell'Assemblea dei Soci, dopo l'approvazione del Bilancio 2026, deliberare in merito al nuovo incarico per la revisione legale di Kyma S.p.A. per il triennio 2027-2029.



#### Kyma S.p.A.

S.S. 14 - km 163,5 in AREA Science Park, 34149 Trieste (TS), Italy (IT) EU  
C.F. / P.IVA / VAT / Tax Id. / Iscriz. CCIAA Venezia Giulia-Reg. Imprese n.: IT 01131640326 - R.E.A. n.: TS-127062  
Tel. +39 040 375 8472 - Fax +39 040 375 8029 - E-mail: info@kyma-undulators.eu - Web: www.kyma-undulators.com  
Cap. Soc. Euro 600.000,00 i.v. - Codice Destinatario (Fatt.elett.): T04ZHR3 - Indirizzo P.E.C.: kymaspa@lamiapec.it

Kyma S.p.A. è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte di Elettra-Sincrotrone Trieste S.C.p.A., con sede in Trieste (TS), S.S. 14 km 163,5 in AREA Science Park - Basovizza, C.F.-P.IVA n. IT-00697920320.



## 6. Organismo di Vigilanza (OdV)

La Società ha provveduto alla nomina di un Organo di Vigilanza monocratico, come richiesto dal D.Lgs. 231/2001, tramite una delibera del Consiglio di Amministrazione in data 01/07/2022. L'Organo di Vigilanza monocratico rimarrà in carica fino all'approvazione del Bilancio d'esercizio al 31/12/2024. Il nominativo dell'Organo di Vigilanza monocratico è il seguente:

PANI                      GIORGIO                      O.d.V. monocratico

## 7. Il Personale al 31/12/2024

La situazione del Personale occupato è la seguente:

N. 1 Dirigente / Direttore Generale

N. 1 Dipendente / Responsabile Amministrativo

N. 1 Dipendente / Impiegato / RPCT

Totale n. 3 unità.

La Società ha provveduto a effettuare la ricognizione del Personale in servizio al 30/9/2022 e, non avendo rilevato Personale eccedente, non ha provveduto alla comunicazione alla Regione, ai sensi dell'art. 25, co.1, del D.Lgs. 175/2016.

## 8. Valutazione del rischio di crisi aziendale al 31/12/2024

La Società ha condotto la misurazione del rischio di crisi aziendale utilizzando gli strumenti di valutazione indicati al § 2 del Programma elaborato ai sensi dell'art. 6, co. 2, D.Lgs. 175/2016 e verificando l'eventuale sussistenza di profili di rischio di crisi aziendale in base al Programma medesimo, secondo quanto di seguito indicato.

### 8.1. Analisi di bilancio

L'analisi di bilancio si è articolata nelle seguenti fasi:

- raccolta delle informazioni ricavabili dai bilanci, dalle analisi di settore e da ogni altra fonte significativa;
- riclassificazione dello Stato patrimoniale e del Conto economico;
- elaborazione di strumenti per la valutazione dei margini, degli indici, dei flussi;
- comparazione dei dati relativi all'esercizio appena concluso con i quattro precedenti;
- formulazione di un giudizio sui risultati ottenuti.



### Kyma S.p.A.

S.S. 14 - km 163,5 in AREA Science Park, 34149 Trieste (TS), Italy (IT) EU  
C.F. / P.IVA / VAT / Tax Id. / Iscriz. CCIAA Venezia Giulia-Reg. Imprese n.: IT 01131640326 - R.E.A. n.: TS-127062  
Tel. +39 040 375 8472 - Fax +39 040 375 8029 - E-mail: info@kyma-undulators.eu - Web: www.kyma-undulators.com  
Cap. Soc. Euro 600.000,00 i.v. - Codice Destinatario (Fatt.elett.): T04ZHR3 - Indirizzo P.E.C.: kymaspa@lamiapec.it

Kyma S.p.A. è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte di Elettra-Sincrotrone Trieste S.C.p.A.,  
con sede in Trieste (TS), S.S. 14 km 163,5 in AREA Science Park - Basovizza, C.F.-P.IVA n. IT-00697920320.



### 8.1.1. Esame dei margini e degli indici significativi

La seguente tabella evidenzia l'andamento dei margini e degli indici di bilancio considerati nel periodo oggetto di esame (**esercizio 2024 e quattro precedenti**); gli importi sono espressi in Euro:

SP	MARGINI E INDICI – STATO PATRIMONIALE	Anno 2024	Anno 2023	Anno 2022	Anno 2021	Anno 2020
	<b>Margini</b>					
MT	MARGINE DI TESORERIA	<b>-3.116.663</b>	-1.053.385	-299.357	-402.318	1.038.983
MS	MARGINE DI STRUTTURA	<b>2.081.560</b>	1.426.471	1.195.864	999.945	1.703.350
MD	MARGINE DI DISPONIBILITA'	<b>2.155.044</b>	1.488.417	1.247.127	1.052.249	1.764.245
	<b>Indici</b>					
IL	INDICI DI LIQUIDITA' (quick ratio)	<b>50,48%</b>	72,68%	86,58%	79,80%	174,05%
II	INDICE DI COPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI	<b>284,95%</b>	238,61%	223,82%	208,67%	292,14%
ID	INDICE DI DISPONIBILITA'	<b>133,50%</b>	137,93%	156,84%	160,24%	230,14%
IIF	INDICE DI INDIPENDENZA FINANZIARIA	<b>35,42%</b>	44,75%	66,83%	59,22%	101,67%
LEV	INDICE DI INDEBITAMENTO o LEVERAGE	<b>1</b>	1	1	1	1

CE	MARGINI E INDICI – CONTO ECONOMICO	Anno 2024	Anno 2023	Anno 2022	Anno 2021	Anno 2020
	<b>Margini</b>					
MOL o EBITDA	MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL e EBITDA) (senza amm. e accant.)	<b>899.326</b>	390.691	201.369	114.554	8.558
EBIT	RISULTATO OPERATIVO ANTE RETTIF. ATT. E PASS. FINANZIARIE	<b>872.136</b>	352.042	200.364	66.093	6.833
	<b>Indici</b>					
ROE	RETURN ON EQUITY	<b>25,90%</b>	12,38%	7,53%	3,54%	0,49%
ROI	RETURN ON INVESTMENT	<b>27,19%</b>	14,34%	9,27%	3,44%	0,26%
ROS	RETURN ON SALES	<b>18,84%</b>	12,60%	7,84%	3,14%	0,47%



#### Kyma S.p.A.

S.S. 14 - km 163,5 in AREA Science Park, 34149 Trieste (TS), Italy (IT) EU  
 C.F. / P.IVA / VAT / Tax Id. / Isctz. CCIAA Venezia Giulia-Reg. Imprese n.: IT 01131640326 - R.E.A. n.: TS-127062  
 Tel. +39 040 375 8472 - Fax +39 040 375 8029 - E-mail: info@kyma-undulators.eu - Web: www.kyma-undulators.com  
 Cap. Soc. Euro 600.000,00 i.v. - Codice Destinatario (Fatt.elett.): T04ZHR3 - Indirizzo P.E.C.: kymaspa@lamiapec.it

Kyma S.p.A. è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte di Elettra-Sincrotrone Trieste S.C.p.A., con sede in Trieste (TS), S.S. 14 km 163,5 in AREA Science Park - Basovizza, C.F.-P.IVA n. IT-00697920320.



Nota esplicitiva del Margine di Tesoreria (MT) negativo presente tra gli indicatori patrimoniali:

Come espresso nelle linee guida categoriali già da doc. n. 12/2003 della *Fondazione Aristeia*, oggi denominata *Fondazione Nazionale dei Commercialisti*, la piena valutazione di un eventuale margine di tesoreria (MT) negativo deve tener conto dalla valutazione delle rimanenze e della loro liquidabilità; in presenza di rimanenze, sul piano generale la condizione di equilibrio di breve termine dipende dalla propensione del magazzino a ritornare in forma monetaria in un arco temporale non superiore all'esercizio.

Si segnala che in Kyma le rimanenze finali di lavori in corso su commessa **al 31/12/2024** ammontano a complessivi **Euro 5.411.574**.

Le seguenti tabelle evidenziano indici e indicatori stimati ai fini dell'analisi prospettica (**esercizio 2024 e quattro precedenti**); gli importi sono espressi in Euro:

IP	INDICI PROSPETTICI	Anno 2024	Anno 2023	Anno 2022	Anno 2021	Anno 2020
	<b>Indici e Indicatori di partenza</b>					
EBT	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	<b>953.376</b>	405.889	202.206	72.501	13.776
E	RISULTATO DOPO LE IMPOSTE	<b>830.484</b>	304.114	162.751	67.946	12.809
PFN	POSIZIONE FINANZIARIA NETTA (con "segno negativo" il saldo è a credito)	<b>-657.710</b>	-954.299	-1.230.246	-864.074	-1.568.174
	<b>Indici e indicatori calcolati</b>					
ROT	INDICE DI ROTAZIONE DEL CAPITALE INVESTITO	<b>144,31%</b>	113,76%	119,07%	109,79%	56,35%
Flusso	FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CARATTERISTICA PRIMA DELLA VARIAZIONE DEL CCN	<b>774.166</b>	296.296	159.206	91.645	<b>-1.813</b>
PFN / EBITDA	RAPPORTO TRA PFN E EBITDA (con "segno negativo" il rapporto è positivo)	<b>-0,7</b>	-2,4	-6,1	-7,5	-183,2
PFN / NOPAT	RAPPORTO TRA PFN E NOPAT (con "segno negativo" il rapporto è positivo)	<b>-79,20%</b>	-313,80%	-755,91%	-1271,71%	-12243,20%
D/E	RAPPORTO D/E, Debt/Equity	<b>-0,21</b>	-0,39	-0,57	-0,45	-0,61
Oneri / MOL	ONERI FINANZIARI / MOL	<b>0,09%</b>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%



### Kyma S.p.A.

S.S. 14 - km 163,5 in AREA Science Park, 34149 Trieste (TS), Italy (IT) EU  
C.F. / P.IVA / VAT / Tax Id. / Isctz. C.CIAA Venezia Giulia-Reg. Imprese n.: IT 01131640326 - R.E.A. n.: TS-127062  
Tel. +39 040 375 8472 - Fax +39 040 375 8029 - E-mail: info@kyma-undulators.eu - Web: www.kyma-undulators.com  
Cap. Soc. Euro 600.000,00 i.v. - Codice Destinatario (Fatt.elett.): T04ZHR3 - Indirizzo P.E.C.: kymaspa@lamiapec.it

Kyma S.p.A. è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte di Elettra-Sincrotrone Trieste S.C.p.A., con sede in Trieste (TS), S.S. 14 km 163,5 in AREA Science Park - Basovizza, C.F.-P.IVA n. IT-00697920320.



Si propongono di seguito i significativi indici aziendali ripresi dal documento "Crisi d'impresa - Gli indici d'allerta", emanato dal CNDCEC nell'anno 2019 in vigore di originario D. Lgs. 14/2019 (esercizio 2024 e quattro precedenti); gli importi sono espressi in Euro:

INDICI SETTORIALI Codice ATECO n. 27.90.09	Anno 2024	Anno 2023	Anno 2022	Anno 2021	Anno 2020	Soglia Indice di allerta
<b>SOSTENIBILITA' ONERI FINANZIARI</b> (Oneri finanziari / Ricavi)	<b>0,02%</b>	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	<b>Se indice sup. al 3,00%</b>
<b>ADEGUATEZZA PATRIMONIALE</b> (Patrimonio netto / Debiti Totali) (acq. azioni proprie in Nov. 2021)	<b>50,96%</b>	63,70%	96,88%	96,40%	184,59%	<b>Se indice inf. al 7,60%</b>
<b>RITORNO LIQUIDO DELL'ATTIVO</b> (Attività a breve / Passività a breve)	<b>136,47%</b>	140,41%	156,84%	160,24%	230,14%	<b>Se indice inf. al 93,70%</b>
<b>LIQUIDITA'</b> (Cash flow / Attivo)	<b>8,02%</b>	4,60%	3,57%	2,23%	0,08%	<b>Se indice inf. al 0,50%</b>
<b>INDEBITAMENTO PREV.LE O TRIBUTARIO</b> (Indebitamento Prev.le-Trib. / Totale Attivo)	<b>0,54%</b>	1,76%	0,78%	0,63%	0,71%	<b>Se indice sup. al 4,90%</b>

Con l'occasione, si ribadisce il rispetto di quanto previsto dal vigente art. 3 (Adeguatezza delle misure e degli assetti in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa) del "Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza, citato al capitolo 1.3.

### 8.1.2. Valutazione dei risultati

Il risultato notevole dell'esercizio 2024, in costante e continuo miglioramento per il quinto anno consecutivo, è frutto di una strategia aziendale mirata e ben pianificata, che ha permesso a Kyma di consolidare la propria posizione di leadership mondiale nel mercato dei dispositivi di inserzione e a magneti permanenti. Anche nel 2024 Kyma conferma il significativo *trend* di espansione evidenziato a partire dal biennio 2019-2020. Questa strategia ha avuto un impatto diretto e positivo sulle *performances* aziendali nel corso dell'ultimo quinquennio (2020-2024), portando Kyma da una perdita di esercizio di Euro 175.238 registrata nel 2019, ai seguenti risultati netti:

utile Eur 12.809 nel 2020

utile Eur 67.946 nel 2021

utile Eur 162.751 nel 2022

utile Eur 304.114 nel 2023

Mentre l'utile netto dell'esercizio 2024 è più che raddoppiato, pari a **Euro 830.484**.

I margini e gli indici elaborati e analizzati sia per l'esercizio 2024 appena concluso sia per gli ultimi 3 anni passati (2023-2022-2021), continuano a dimostrare una consistente solidità finanziaria e patrimoniale, oltre ad una strategia aziendale mirata.



### Kyma S.p.A.

S.S. 14 - km 163,5 in AREA Science Park, 34149 Trieste (TS), Italy (IT) EU  
C.F. / P.IVA / VAT / Tax Id. / Iscriz. C.CIAA Venezia Giulia-Reg. Imprese n.: IT 01131640326 - R.E.A. n.: TS-127062  
Tel. +39 040 375 8472 - Fax +39 040 375 8029 - E-mail: info@kyma-undulators.eu - Web: www.kyma-undulators.com  
Cap. Soc. Euro 600.000,00 i.v. - Codice Destinatario (Fatt.elett.): T04ZHR3 - Indirizzo P.E.C.: kymaspa@lamiaptec.it

Kyma S.p.A. è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte di Elettra-Sincrotrone Trieste S.C.p.A.,  
con sede in Trieste (TS), S.S. 14 km 163,5 in AREA Science Park - Basovizza, C.F.-P.IVA n. IT-00697920320.



In linea con quanto prospettato, i margini e gli indici patrimoniali ed economici 2024 di Kyma sono ulteriormente migliorati rispetto al periodo precedente, confermando la progressione positiva di Kyma.

Oltre al proseguimento di un'azione commerciale estesa e strutturata, continuano a essere costantemente aggiornate le analisi prospettive e le attività di analisi e di controllo di gestione, per far sì che tali margini e indici vengano mantenuti e possibilmente migliorati nel medio termine.

Gli attuali ordini clienti in corso, le proiezioni di completamento degli stessi e le opportunità commerciali in monitoraggio, che potrebbero concretizzarsi nei prossimi mesi, indicano per il triennio 2025-2026-2027 una progressione positiva e risultati in linea con gli esercizi 2023-2024. Tali proiezioni escludono problemi nel medio termine.

## 9. Conclusioni

I risultati dell'attività di monitoraggio sull'**esercizio 2024**, condotta in funzione degli adempimenti prescritti ex art. 6, co. 2 e 14, co. 2, 3, 4, 5 del D.Lgs. 175/2016, inducono l'Organo amministrativo a ritenere che il rischio di crisi aziendale relativo alla Società sia attualmente da escludere, in considerazione:

- di una gestione finanziaria oculata e attenta;
- di un patrimonio netto elevato;
- di disponibilità liquide elevate, che consentono di operare con proprie risorse;
- di solidità dei Clienti;
- dei nuovi contratti recentemente stipulati;
- di numerose opportunità commerciali che si prevedono per il prossimo triennio (2025-2027), grazie ai nuovi progetti già finanziati per gli *upgrade* delle macchine di luce esistenti a livello mondiale e per la costruzione di quelle nuove.

Si prevede anche per il triennio 2025-2027 una costante richiesta di ondulatori a magneti permanenti, di strumentazione ed equipaggiamenti basati sui magneti permanenti, e più in generale di strumentazione avanzata per sorgenti di luce (sincrotroni e laser a elettroni liberi / Free Electron Laser-FEL).

Concludendo, Kyma può vantare un portafoglio clienti di altissimo valore, che include molte delle maggiori *facilities* mondiali che utilizzano sorgenti di luce di terza e quarta generazione, a dimostrazione della qualità e dell'affidabilità dei prodotti e dei servizi offerti dall'azienda. Grazie alla sua capacità di adattarsi e innovare, Kyma è pronta a continuare la sua espansione, a consolidare la propria *leadership* nel settore e a cogliere le numerose opportunità di crescita che si presenteranno nei prossimi anni.



### Kyma S.p.A.

S.S. 14 - km 163,5 in AREA Science Park, 34149 Trieste (TS), Italy (IT) EU  
C.F. / P.IVA / VAT / Tax Id. / Iscriz. C.CIAA Venezia Giulia-Reg. Imprese n.: IT 01131640326 - R.E.A. n.: TS-127062  
Tel. +39 040 375 8472 - Fax +39 040 375 8029 - E-mail: info@kyma-undulators.eu - Web: www.kyma-undulators.com  
Cap. Soc. Euro 600.000,00 i.v. - Codice Destinatario (Fatt.elett.): T04ZHR3 - Indirizzo P.E.C.: kymaspa@lamiapec.it

Kyma S.p.A. è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte di Elettra-Sincrotrone Trieste S.C.p.A., con sede in Trieste (TS), S.S. 14 km 163,5 in AREA Science Park - Basovizza, C.F.-P.IVA n. IT-00697920320.



## C. STRUMENTI INTEGRATIVI DI GOVERNO SOCIETARIO.

Nella seguente tabella si indicano gli strumenti integrativi di governo societario:

Riferimenti normativi	Oggetto	Strumenti adottati	Motivi della mancata integrazione
Art. 6 comma 3 lett. a)	Regolamenti interni	<p><u>La Società ha adottato:</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Regolamento per la selezione e il reclutamento del Personale in R02;</li><li>- Regolamento per il conferimento di incarichi, consulenze e collaborazioni in R01;</li><li>- Procedura per la Gestione delle segnalazioni di illeciti e irregolarità-Whistleblowing;</li></ul> <p><u>La società ha nominato:</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- il Responsabile della trasmissione e della pubblicazione dei documenti, di cui al D.Lgs. 33/2013 (ai fini "società trasparente");</li></ul> <p><u>La società, in rif. all'acquisto di beni, servizi e lavori, ha regolamentato tale attività:</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- attribuendo apposita procura al Direttore Generale / dirigente;</li><li>- attribuendo apposita procura speciale a n. 1 dipendente per operazioni di minore entità;</li></ul>	
Art. 6 comma 3 lett. b)	Ufficio di controllo	---	La Società in considerazione delle ridotte dimensioni della struttura organizzativa, non si è dotata di un Ufficio di controllo.



### Kyma S.p.A.

S.S. 14 - km 163,5 in AREA Science Park, 34149 Trieste (TS), Italy (IT) EU  
C.F. / P.IVA / VAT / Tax Id. / Iscriz. CCIAA Venezia Giulia-Reg. Imprese n.: IT 01131640326 - R.E.A. n.: TS-127062  
Tel. +39 040 375 8472 - Fax +39 040 375 8029 - E-mail: info@kyma-undulators.eu - Web: www.kyma-undulators.com  
Cap. Soc. Euro 600.000,00 i.v. - Codice Destinatario (Fatt.elett.): T04ZHR3 - Indirizzo P.E.C.: kymaspa@lamiapec.it

Kyma S.p.A. è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte di Elettra-Sincrotrone Trieste S.C.p.A., con sede in Trieste (TS), S.S. 14 km 163,5 in AREA Science Park - Basovizza, C.F.-P.IVA n. IT-00697920320.



Art. 6 comma 3 Codice di condotta  
lett. c)

La Società ha adottato:

- Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo (MOG) di cui al D.Lgs. 231/2001, con conseguente nomina dell'Organismo di Vigilanza monocratico (ultimo agg.to, luglio 2024)
- Politica su Etica e Responsabilità Sociale e Amministrativa;
- Codice Etico e di Comportamento in R06 (ultimo agg.to, luglio 2024)
- Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e per la trasparenza (PTPCT), ex L. 190/2012, con conseguente nomina del "Responsabile della Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza" (RPCT); ultimo PTPCT, adottato, dicembre 2024);

Art. 6 comma 3 Programmi di  
lett. d) responsabilità sociale

---

Non si ritiene necessario adottare ulteriori strumenti integrativi.

Trieste 11 marzo 2025

Per il Consiglio di Amministrazione,

**Kyma S.p.A.**

Il Presidente,



Marco Alessandro Maria CONTI



**Kyma S.p.A.**

S.S. 14 - km 163,5 in AREA Science Park, 34149 Trieste (TS), Italy (IT) EU  
C.F. / P.IVA / VAT / Tax Id. / Iscriz. CCIAA Venezia Giulia-Reg. Imprese n.: IT 01131640326 - R.E.A. n.: TS-127062  
Tel. +39 040 375 8472 - Fax +39 040 375 8029 - E-mail: info@kyma-undulators.eu - Web: www.kyma-undulators.com  
Cap. Soc. Euro 600.000,00 i.v. - Codice Destinatario (Fatt.elett.): T04ZHR3 - Indirizzo P.E.C.: kymaspa@lamiapec.it

Kyma S.p.A. è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte di Elettra-Sincrotrone Trieste S.C.p.A., con sede in Trieste (TS), S.S. 14 km 163,5 in AREA Science Park - Basovizza, C.F.-P.IVA n. IT-00697920320.